



2007

Relatório e Contas
Annual Report

Novabase

Novabase



Missão Novabase Novabase Mission

Conceber, realizar e gerir soluções de negócio com Tecnologias de Informação

A Novabase é a empresa portuguesa líder em soluções de negócio com Tecnologias de Informação (TI) e uma das empresas europeias do seu sector com maiores taxas de crescimento nos últimos anos (número 217 em 2007 no ranking da organização Europe's 500, referente ao crescimento e à criação de emprego).

Criada em 1989, conta hoje com mais de 1650 colaboradores e realizou em 2007 um volume de negócios de 313M€, 39% dos quais fora de Portugal.

A missão da Novabase é conceber, realizar e gerir soluções de negócio inovadoras que permitam aos seus clientes obter benefícios - lucros, qualidade de serviço, satisfação pessoal - superiores ao seu custo.

Comprometemo-nos, com os nossos Clientes, Colaboradores, Accionistas e com a comunidade em geral, a criar valor num contexto de confiança e parceria.

To design, deploy and manage IT business solutions

Novabase is the leading Portuguese company in Information Technology (IT) business solutions and one of the European IT sector's fastest-growing companies in recent years (ranked 217th in 2007 by Europe's 500 with respect to growth and job creation).

Established in 1989, Novabase today has more than 1,650 employees. Its 2007 turnover was €313 million, 39% of which originated from outside of Portugal.

Novabase's mission is to design, deploy and manage innovative business solutions with customer benefits – profitability, service quality and individual satisfaction – that surpass their cost.

We promise our customers, staff, shareholders and the community at large to create value in a spirit of trust and partnership.

Soluções

As soluções da Novabase resultam de uma reconhecida capacidade de consultoria, integração de produtos líderes de mercado e desenvolvimento de produtos próprios.
A sua forma de trabalho é assumir como seu o objectivo do cliente, construindo relações de verdadeira parceria.

Solutions

Novabase's solutions stem from its combined consulting expertise, its integration of leading products and its development of original products.
Novabase's working method is to see the customer's goal as its goal, building relationships of true partnership.

Transparência

Cotada na Euronext Lisboa desde Julho de 2000, a Novabase cultiva as melhores práticas de mercado na área de "Corporate Governance".

Transparency

Listed on the Euronext Lisbon stock exchange since July 2000. Novabase fosters with the best market practices in the area of Corporate Governance.

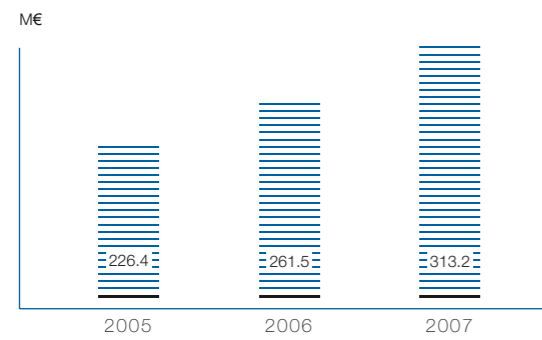
Novabase

Índice
Contents

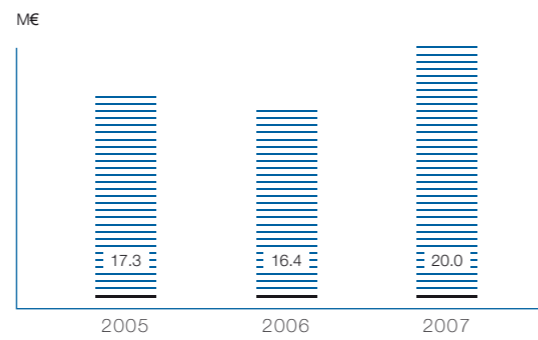
- I **Sumário Financeiro**
Financial Highlights
- II **Mensagem do Presidente**
Chairman's Message
- III **Áreas de Negócio**
Business Areas
- IV **Modelo de Governo Corporativo: Resumo**
Corporate Governance Model: Summary
- V **Performance Financeira e Bolsista**
Financial and Stock Performance
- VI **Proposta de Aplicação de Resultados**
Proposal for the Allocation of Profits
- VII **Demonstrações Financeiras**
Balço e Demonstração de Resultados
Financial Statements
- VIII **Relatório Comissão de Auditoria e Certificação Legal Contas**
Certification Reports

Sumário Financeiro Financial Highlights

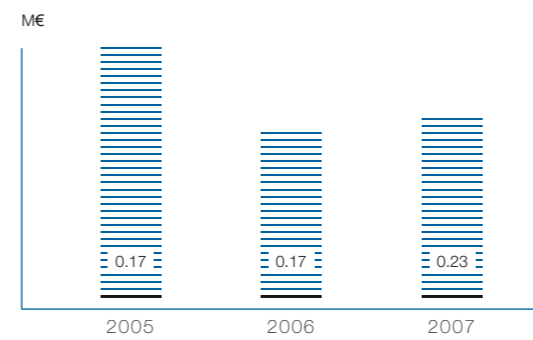
1 Volume de Negócios
Turnover



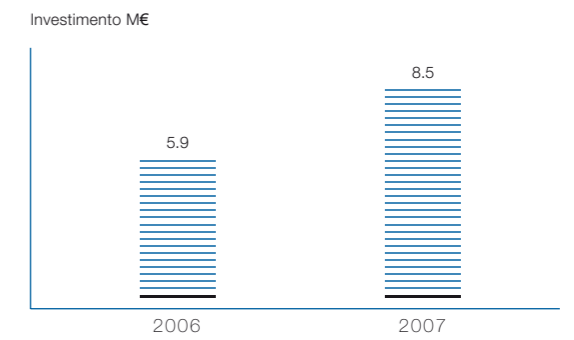
3 EBITDA
EBITDA



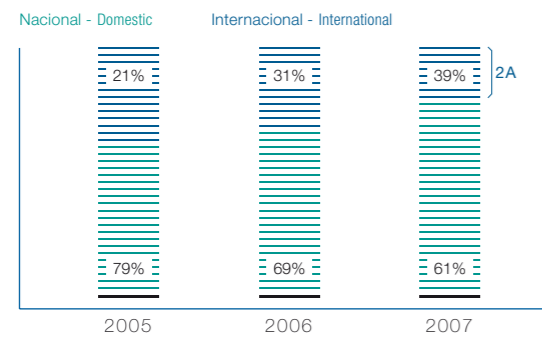
5 Earnings Per Share
Earnings Per Share



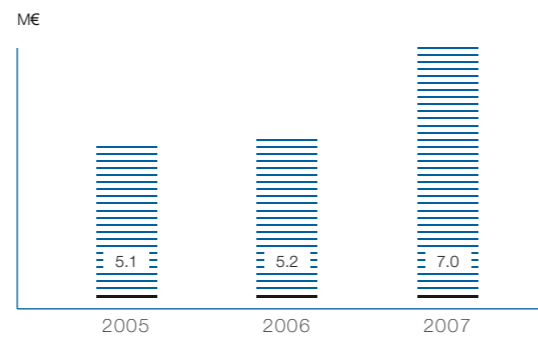
7 Investigação & Desenvolvimento
Research & Development



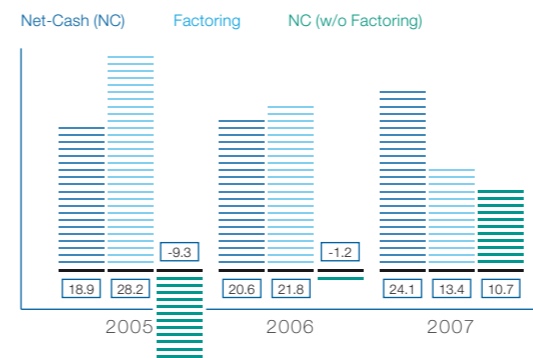
2 Negócio Internacional com detalhe por área de negócio
International Business with detail by business area



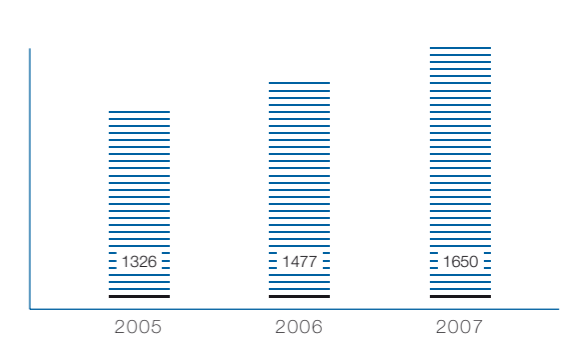
4 Resultados Líquidos
Net Profit



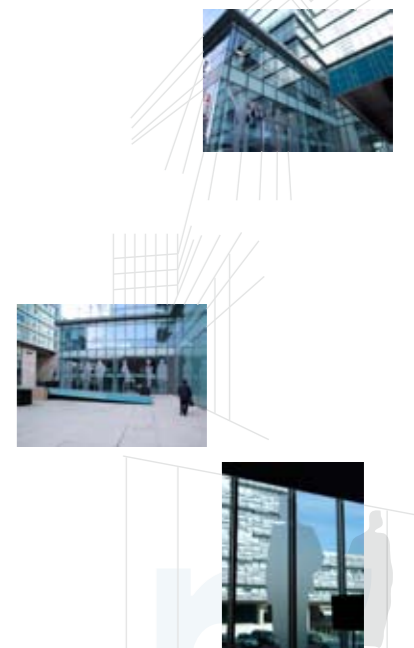
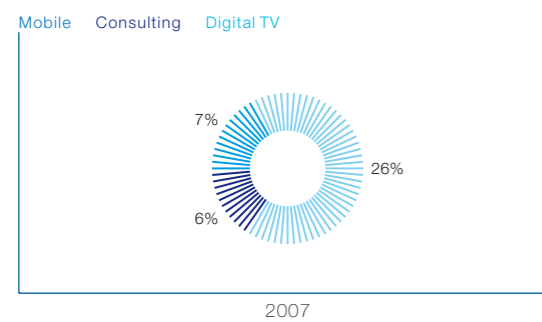
6 Geração de Cash
Cash Generation



8 Colaboradores
Employees



2A Negócio Internacional 2007
International Business 2007



Mensagem do Presidente Chairman's Message

Senhores Accionistas,

A Novabase tinha definido como objectivo para o ano de 2007 aumentar a rentabilidade e a sustentabilidade dos seus negócios.

Se a rentabilidade é um objectivo fácil de quantificar, a sustentabilidade exige uma definição mais cuidada. Para cada um dos nossos negócios a sustentabilidade passa por ingredientes diferentes. Assim, no negócio de consultoria, maior sustentabilidade significa ofertas mais centradas nas áreas “core” dos clientes e maior internacionalização. Já nos negócios de Outsourcing e Infra-estruturas, maior sustentabilidade significa contratos mais longos e aumento das sinergias entre as duas áreas. Na Digital TV, por seu turno, maior sustentabilidade significa maior capacidade financeira, a fim de fazer crescer o negócio de forma mais rápida para melhor se posicionar num mercado em explosão, no mais curto intervalo de tempo possível. Para a área de Bihética, maior sustentabilidade significa uma maior padronização da solução, por forma a aumentar a rentabilidade dos projectos e potenciar a internacionalização através de parceiros. Para todos os negócios significa também um investimento sustentado e consequente na busca de mais e melhor talento.

É pois com o maior prazer que vos damos a conhecer o resultado do nosso trabalho no exercício de 2007 agora findo, um ano em que, sem margem para dúvidas, os negócios da Novabase melhoraram a sua rentabilidade e sustentabilidade.

O Volume de Negócios consolidado cresceu 19.8% para os 313M€, o EBITDA cresceu 22.2% para 20M€. Saliente-se um crescimento do EBITDA superior ao crescimento do Volume de Negócios, indicando claramente um crescimento global da rentabilidade operacional. Os Resultados Líquidos cresceram 35.4% para os 7M€. O “cash” gerado no período foi de 11.9M€. O Negócio internacional cresceu 50%, de 81M€ para 122M€, com uma significativa contribuição do negócio de Digital TV.

Dear Shareholders,

Novabase's goal for 2007 was to increase the profitability and sustainability of its business.

While profitability is an easy goal to quantify, sustainability demands a more careful definition. Sustainability entails different ingredients for each of our businesses. In the consulting business, for example, greater sustainability means products and services with more focus on core customer areas, and greater internationalization. However, in the outsourcing and infrastructures businesses, greater sustainability means longer contracts and increased synergies between these two areas. In digital TV, in turn, greater sustainability means more financial capacity to grow the business more quickly for better positioning in an exploding market in the shortest possible time frame. In the ticketing business, greater sustainability means more standardized solutions to increase project profitability and solidify internationalization through partners. In all of these business areas, it also means a sustained, coherent investment in the search for more and better talent.

It is therefore with great pleasure that we announce the results of our work in 2007, a year in which Novabase, without question, improved the profitability and sustainability of its business.

Our consolidated turnover grew 19.8% to €313 million, and EBITDA grew 22.2% to €20 million. The higher EBITDA growth compared to turnover is particularly noteworthy, as it clearly demonstrates overall growth in operating profitability. Net profit grew 35.4% to €7 million. Cash generated in the year was €11.9 million. International business grew 50%, from €81 million to €122 million, with a significant contribution from the Digital TV business.

Among Novabase's various businesses, I would like to underscore the important contributions toward our profitability goal made by Novabase Consulting (EBITDA margin of 16.6%), Novabase Digital TV (EBITDA margin of 6.1%) and the IT Infrastructures area of Novabase Engineering (EBITDA margin of 5.7%). These areas had world-class operating profitability at the end of 2007 that surpasses that of leading international counterparts. Although Ticketing and Mobility Solutions – also under Novabase Engineering – had negative EBITDA margins (-3.9% and -7%, respectively), it was still possible to achieve a consolidated EBITDA of €20 million

De entre os vários negócios da Novabase, gostaria de destacar a grande contribuição para o nosso objectivo de aumentar a rentabilidade que foi dada pelos negócios Novabase Consulting (margem EBITDA 16.6%), Novabase Digital TV (margem EBITDA 6.1%) e pela área de IT Infrastructures do negócio Novabase Engineering (margem EBITDA 5.7%). Estas áreas apresentaram no final do ano de 2007 rentabilidades operacionais “world class” que comparam com vantagem com os mais importantes congéneres internacionais. Infelizmente, as áreas de Ticketing e Mobility Solutions, igualmente incluídas no negócio Novabase Engineering, apresentaram margens EBITDA negativas (respectivamente -3.9% e -7%). Apesar disso, foi possível obter um valor do EBITDA consolidado de 20M€ (mais 22.2% que no ano anterior e dentro do intervalo previsto no início do ano e oportunamente divulgado ao mercado).

A Novabase deu também passos largos nos últimos dois anos para cumprir outro dos seus desígnios: a obtenção de um modelo de governo corporativo que apostasse no cumprimento do maior número possível de recomendações da CMVM. Foi assim com grande prazer que vimos esta autoridade reguladora comunicar ao mercado durante este ano que a Novabase é a sociedade cotada portuguesa mais cumpridora daquelas recomendações.

Junto ao final do ano a Novabase mudou a sua sede e a maior parte dos seus colaboradores em Lisboa para um novo edifício. Situada no Parque das Nações, a nova sede da Novabase é um edifício moderno e funcional que projecta uma nova imagem da empresa ao mesmo tempo que cria muito melhores condições de trabalho para os seus colaboradores e para os seus clientes e demais visitantes.

A nossa empresa continua a ser uma referência na contratação de recursos humanos especializados no mercado Português, sendo já hoje um dos principais empregadores de capital humano especializado em

(22.2% more than the previous year, and within the range forecast at the start of the year and disclosed to the market at that time).

Novabase has also made great strides in the last two years toward fulfilling another of its goals: a corporate governance model committed to meeting the highest possible number of CMVM (Portuguese Securities Market Commission) recommendations. It was thus with great pleasure that we saw this regulatory authority notify the market this year that Novabase is the Portuguese listed company that complies most closely with these recommendations.

Toward the end of the year, Novabase moved its head office and most of its Lisbon staff to a new building. Located in Parque das Nações, Novabase's new head office is a modern, functional building that projects a new company image and provides a greatly improved work environment for employees, customers and other visitors.

Our company continues to be a benchmark in attracting specialized human resources in the Portuguese market, and is currently one of the chief employers of specialized human capital in Portugal. Our focus on specialized training is reinforced by initiatives such as the Novabase Academy, Consulting Campus and CMU/Portugal Project, which we joined on day one.

In 2008, Novabase will continue to work toward the same goal of increasing the profitability and sustainability of its business, an essential source of growth for its shareholder value. Firstly, by finding a solution for the business areas that did not meet this goal in 2007. Secondly, by maintaining a standard overall margin for its business, which now operates at high levels of profitability. Thirdly, by continuing to reinforce sustainability by revitalizing its products and services, properly capitalizing its business and underpinning the objective conditions that facilitate internationalization.

Specifically, we will merge our outsourcing (formerly under Novabase Consulting) and IT infrastructures businesses (formerly under Novabase Engineering) into a new area to be called Novabase IMS (Infrastructures and Managed Services). This is our chosen means of leveraging the synergy between these two businesses.

We will pursue additional sources of financing for the Digital



Portugal. Reforçamos a nossa aposta na formação especializada através de iniciativas como a Novabase Academy, Consulting Campus e Projecto CMU/Portugal de que somos aderentes desde a primeira hora.

No ano de 2008 que agora se inicia, a Novabase vai continuar a trabalhar para o mesmo desígnio de aumentar a rentabilidade e a sustentabilidade dos seus negócios, fonte imprescindível de crescimento do seu valor accionista. Em primeiro lugar, encontrando uma solução para os negócios que ainda não cumpriram esse desígnio em 2007. Em segundo lugar, mantendo a margem típica global dos negócios que já se encontram a funcionar a níveis elevados de rentabilidade. Em terceiro lugar, continuando a reforçar a sustentabilidade por via do reforço da oferta, da capitalização adequada dos seus negócios e do reforço das condições objectivas que potenciam a internacionalização.

Vamos designadamente efectuar a fusão dos negócios de Outsourcing (até agora integrado na Novabase Consulting) e de IT Infrastructures (até agora incluído na Novabase Engineering) numa nova área a designar por Novabase IMS (Infrastructures and Managed Services). Esta é a forma que escolhemos para potenciar ao máximo a sinergia entre estes dois negócios.

Procurar-se-ão fontes adicionais de financiamento para o negócio de Digital TV (o IPO previsto para Novembro de 2007 teve que ser adiado devido às dificuldades dos mercados accionistas nessa parte do ano). Com efeito, o negócio de Digital TV é um negócio com características próprias, muito diferente dos restantes negócios da Novabase e com necessidades de financiamento importantes que devem ser resolvidas com recurso a meios adequados ao tipo de risco em causa e sem o recurso exclusivo a meios financeiros próprios da Novabase. O negócio de Ticketing, tendo características muito próximas dos restantes negócios típicos da Novabase, tem que melhorar o seu desempenho, optando por uma maior padronização da oferta e por melhorias operacionais significativas. O Negócio Novabase Consulting vai continuar o seu esforço de sofisticação da oferta a que temos assistido nos últimos anos, procurando manter os elevadíssimos padrões de rentabilidade que já hoje possui.

Iremos ainda em 2008 fechar o ciclo de renovação das instalações na cidade de Lisboa através da criação de um novo centro de operações que substituirá as instalações de Carnaxide. Pretende-se que este centro

TV business (the IPO scheduled for November 2007 had to be postponed due to difficulties in the capital markets at this time of the year). The Digital TV business has unique characteristics – highly divergent from Novabase’s other business areas - with significant financing needs that must be addressed with resources suited to the type of risk involved, and beyond Novabase’s own exclusive financial means. The Ticketing business – whose characteristics are similar to those of Novabase’s other regular business areas – must improve its performance through more standardized products and services, and through major operating improvements. Novabase Consulting will continue its efforts toward refining its products and services, as in recent years, to maintain its current superior levels of profitability.

Likewise, in 2008, we will close the renovation cycle of our facilities in Lisbon by creating a new centre of operations, which will replace the facilities in Carnaxide. Our aim is for this centre to be closer to the head office, while still at a suitable location for quality operations at a controlled cost.

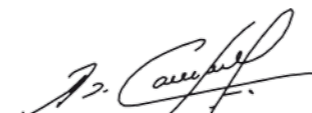
We will continue to optimize our core functional areas – now completely centralized – seeking to do more at the same cost, and even absorbing part of the additional costs of changing facilities.

I believe that Novabase will be – as we have planned – a better, more profitable company in 2008, with a more sustainable business, an image of greater prestige and increasingly greater degrees of customer satisfaction, thus increasing levels of employee motivation and fulfillment.

esteja mais próximo da sede, embora em local adequado a uma operação de qualidade a custo controlado.

Continuaremos a otimizar as nossas áreas funcionais centrais, hoje já totalmente centralizadas, procurando fazer mais pelo mesmo custo, absorvendo mesmo uma parte do incremento de custo da mudança de instalações.

Acredito que a Novabase será em 2008, conforme planeámos, uma empresa melhor, mais rentável, com negócios mais sustentáveis, com uma imagem de maior prestígio, com um cada vez maior grau de satisfação dos nossos clientes e elevando o nível de motivação e satisfação dos nossos colaboradores.



Rogério Carapuça

Presidente do Conselho de Administração
Chairman and CEO

NOVABASE			
NOVABASE CONSULTING	NOVABASE ENGINEERING	NOVABASE DIGITAL TV	NOVABASE CAPITAL
Financial Services	IT Infrastructures		
Government & Healthcare	Ticketing Solutions		
Telecommunications & Media	Mobility Solutions		
Business & IT Consulting			
Advanced Custom Development			
Business Intelligence			
Enterprise Applications & Integration			
Multisourcing Services			



Áreas de Negócio Business Areas

NOVABASE CONSULTING

A área de Consultoria da Novabase opera como consultora de negócio e de soluções tecnológicas, com uma presença incontornável no mercado nacional e uma experiência internacional relevante.

A missão nesta área é endereçar os desafios estratégicos dos Clientes, desenvolvendo e gerindo processos de negócio suportados por Soluções inovadoras e de excelência tecnológica, adaptadas às suas reais necessidades.

Actualmente as organizações estão confrontadas com mercados voláteis, novos desafios de negócio, maior competição global e um vasto leque de oportunidades resultantes de novas gerações de tecnologia. A Novabase oferece aos Clientes um forte domínio tecnológico e conhecimento das suas necessidades, aliados à flexibilidade necessária para os acompanhar nos seus desafios de negócio, para construir, com eles, a geração de Soluções do Futuro.

Nesta óptica, a área de Consultoria tem uma estrutura matricial em que se cruzam, de uma forma consistente mas flexível, o conhecimento sectorial dos principais mercados - Telecomunicações, Sector Financeiro, Administração Pública & Saúde e Energia & Utilities - com uma forte especialização tecnológica, organizada em torno das seguintes linhas de competência:

- Business & IT Consulting
- Advanced Custom Development
- Business Intelligence
- Enterprise Applications & Integration
- Multisourcing Services

O foco na aplicação prática da tecnologia para a resolução eficaz dos desafios de negócio dos Clientes permitiu a evolução de um forte domínio em áreas de tecnologia avançada para uma consultora de oferta alargada, que hoje trabalha directamente com as maiores empresas e organismos nacionais, nos principais sectores, e que beneficia já de um conjunto relevante de experiências internacionais em regiões tão diversas como a Europa, o Médio Oriente e a América Latina.

NOVABASE CONSULTING

Novabase Consulting is a technology solutions and business consulting firm with a paramount position in the domestic market and a solid international track record.

This business area's mission is to address strategic customer challenges by developing and managing business processes supported by innovative, premium technology solutions tailored to customers' real needs.

These days, organizations are faced with volatile markets, new business challenges, greater global competition and a vast array of opportunities arising from new technology generations. Novabase offers its customers solid technology expertise and knowledge of their needs, combined with the flexibility required to assist them in their business challenges and build the next generation of "Future Solutions".

Along these lines, Novabase Consulting has a matrix structure combining, in a consistent yet flexible manner, sector-specific knowledge of primary markets (telecommunications, finance, public administration, healthcare, energy and utilities) with solid technology specialization organized around the following competencies:

- Business & IT Consulting
- Advanced Custom Development
- Business Intelligence
- Enterprise Applications & Integration
- Multisourcing Services

Its focus on practical, efficient technology solutions for our customers' business challenges has allowed Novabase Consulting to evolve from a specialist in advanced technologies to a highly versatile consulting firm. It now works directly with the largest companies and institutions from Portugal's primary economic sectors and has a solid international track record in diverse regions such as Europe, the Middle East and Latin America.

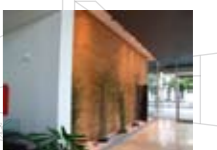
Crescimento

A Novabase é a maior empresa portuguesa de soluções de negócio com base em tecnologias de informação, com um volume de negócios de 313.2M€ em 2007.

A crescer em média 29% ao ano nos últimos 7 anos, está entre as 500 empresas que mais crescem na União Europeia.

Growth

Novabase is the leading Portuguese company in Information Technology business solutions, with a turnover of 313.2M€ in 2007. With average annual growth of 29% in the last 7 years, Novabase is among the European Union's 500 fastest-growing companies.



Obra feita.

Os projectos desenvolvidos pela Novabase vão do e-government ao sector financeiro, dos sistemas de bilhética às soluções de telecomunicações. É fornecedor de referência de ministérios, bancos, operadoras de comunicações e empresas de transportes, em Portugal e no exterior.

Track record

Projects developed by Novabase span from e-government to the finance sector, from ticketing to telecommunications systems and solutions. Novabase is a benchmark supplier of ministries, banks, telecom operators and transportation companies, in Portugal and abroad.

NOVABASE IT INFRASTRUCTURES

A área de Infra-estruturas da Novabase lidera o ranking Português dos integradores de sistemas globais de Tecnologias de Informação, tendo actualmente uma base de operação instalada em Espanha.

Esta área desenvolve a sua actividade na prestação de serviços de gestão e administração de infra-estruturas de tecnologias de informação e telecomunicações, nomeadamente no outsourcing, no suporte à gestão e desenvolvimento do ciclo de vida das infra-estruturas inteligentes de informação nas componentes de consultoria, planeamento, concepção, suporte, optimização e gestão.

A Novabase é nesta área especialista na consultoria, desenho, implementação e operação de Infra-estruturas Inteligentes de Informação ou 3I.

As Infra-estruturas 3I ou Infra-estruturas Inteligentes de Informação são o veículo de migração do mercado empresarial para a nova realidade da utilização das TIs. Estas caracterizam-se por grande flexibilidade, capacidade e versatilidade na resposta imediata à alteração, adaptação ou construção de novos processos de negócio.

As Infra-estruturas 3I respondem à convergência e consolidação da tecnologia IP, à necessidade de disponibilização de serviços Triple Play, aos requisitos de arquiteturas aplicacionais orientadas a serviços e à crescente necessidade de virtualização, optimização e gestão de capacidade dos recursos disponíveis.

A Novabase disponibiliza serviços e soluções globais nas seguintes áreas:

- Physical Infrastructure
- Unified Communications & Intelligent Networks
- Data Center
- Intelligent Data Storage & Protection
- Application & Service Integration
- IT Security
- Operation & Service Management
- Managed Services & Outsourcing
- Telecommunications Infrastructures - NGN Next Generations Networks e Value Added Next Generation Applications
- NG-OSS Next Generation Operational Support System Services

Em 2008 será lançada a Novabase IMS – Infrastructures and Managed Services, que irá agregar esta oferta de IT Infrastructures e a área de serviços Multisourcing que se encontra na Novabase Consulting, de forma a criar uma oferta integrada nesta área.

NOVABASE IT INFRASTRUCTURES

Novabase IT Infrastructures leads Portugal's ranking of global IT systems integrators, and currently has an operating base in Spain.

This business area provides services in IT and telecommunications infrastructure management and administration, namely outsourcing and life cycle management and development for intelligent IT infrastructures in the areas of consulting, planning, design, support, optimization and management.

Novabase is a specialist in this area involving intelligent IT infrastructure – or "3I" infrastructure – consulting, design, deployment and operation.

3I infrastructures, or Intelligent IT Infrastructures, are the tool for migrating from the enterprise market to the new reality of IT use. They are characterized by their great flexibility, capacity and versatility in immediately responding to changes and adaptations to, or the launch of, new business processes.

3I infrastructures address the convergence and consolidation of IP technology, the need for triple play services, the requirements of service-oriented application architectures and the growing need to virtualize, optimize and manage the capacity of available resources.

Novabase provides global services and solutions in the following areas:

- Physical Infrastructure
- Unified Communications & Intelligent Networks
- Data Centers
- Intelligent Data Storage & Protection
- Application & Service Integration
- IT Security
- Operation & Service Management
- Managed Services & Outsourcing
- Telecommunications Infrastructures: NGN (Next Generation Networks) and Value-Added Next Generation Applications
- NG-OSS (Next Generation Operational Support System Services)

Novabase IMS – Infrastructures and Managed Services will be launched in 2008 to combine these IT infrastructures offerings with the area of multisourcing services, under Novabase Consulting, to create an integrated product and service offering in this area.



NOVABASE MOBILITY SOLUTIONS

A área de Mobilidade da Novabase tem como objectivo disponibilizar ao mercado soluções para a área das comunicações móveis, integrando toda a cadeia de valor.

Esta área apresenta uma capacidade de inovação em aplicações e serviços, garantindo a disponibilização de um pipeline continuado de funcionalidades para os utilizadores.

Os desenvolvimentos mais recentes, até 2007, foram a confirmação da implantação da plataforma Windows Mobile, fazendo já parte do dia-a-dia das empresas e até do grande público, e a comprovação através do grande crescimento do volume de vendas, de que os PDA Phone Windows Mobile são já uma peça importante no portfolio dos operadores e das grandes cadeias de retalho.

O core diário de actividade deste negócio tem estado mais focado na distribuição destas plataformas aos operadores móveis e grandes distribuidores no espaço ibérico e menos na área de desenvolvimento de aplicações.

Esta área apresenta margens operacionais negativas em 2007, sendo o objectivo para 2008 encontrar uma solução viável para este negócio.

NOVABASE MOBILITY SOLUTIONS

Novabase Mobility Solutions' goal is to offer solutions for mobile communications integrating the entire value chain.

This business area has the capacity to provide innovative applications and services, ensuring a constant pipeline of user features.

Recent developments through 2007 include the implementation of the Windows Mobile platform, which is now a day-to-day routine among companies and even the general public, and the affirmation of Windows Mobile PDA Phones as an important part of operator and major retail chain portfolios through their substantial increase in sales.

This area's core daily business has focused primarily on the distribution of these platforms to mobile operators and major distributors in the Iberian market, as opposed to applications development.

The operating margins in this area were negative in 2007, and one of the goals for 2008 is to find a viable solution for this business.



Inovação

Com uma cultura de inovação, a Novabase está entre os maiores investidores portugueses em I&D, tendo sido pioneira em múltiplas áreas. Do business intelligence às soluções multi-canal, da TV Digital aos sistemas de pagamento sem contacto, passando por soluções de negócio VoIP, a Novabase soube ao longo da sua existência criar e desenvolver projectos inovadores nos principais sectores de actividade.

Innovation

With a culture of innovation, Novabase is among Portugal's largest investors in R&D, and is a pioneer in a number of areas. From Business Intelligence to multi-channel solutions, digital TV, no-contact payment systems and VOIP business solutions, Novabase has, over the course of its existence, created and developed innovative projects in its primary business sectors.

NOVABASE TICKETING SOLUTIONS

A área de Bilhética da Novabase detém uma posição de mercado inigualável devido aos casos de sucesso que tem acumulado na implementação de soluções inovadoras em Clientes de várias áreas - de onde se destacam os operadores de transportes e recintos desportivos, em Portugal e no estrangeiro.

Em Portugal, a Novabase tem um histórico único de implementações bem sucedidas de soluções integradas de bilhética, com soluções end-to-end customizáveis às necessidades dos Clientes, baseadas em tecnologia própria best-of-breed (a maioria das componentes das soluções fornecidas são baseadas em tecnologia própria, o que tem permitido aumentar o valor acrescentado e o controlo da qualidade das ofertas)

As oportunidades de crescimento desta oferta centram-se na internacionalização da tecnologia Novabase para outras geografias. Os primeiros passos foram já dados nos últimos anos, também com os primeiros projectos internacionais.

A Novabase disponibiliza nesta área sistemas integrados de atendimento, controlo de acessos, monitorização operacional e gestão financeira, com uma oferta end-to-end que abrange os dispositivos e sistemas necessários à realização do ciclo de vida de um bilhete, desde a sua produção até ao apuramento e distribuição de receitas no back-office.

Em 2008 o objectivo da área de Bilhética é o de continuar a inovar e a lançar novas soluções flexíveis mas padronizadas, que permitam endereçar as necessidades específicas dos seus Clientes (operadores de transporte) com custos e tempos de implementação mais reduzidos.

NOVABASE TICKETING SOLUTIONS

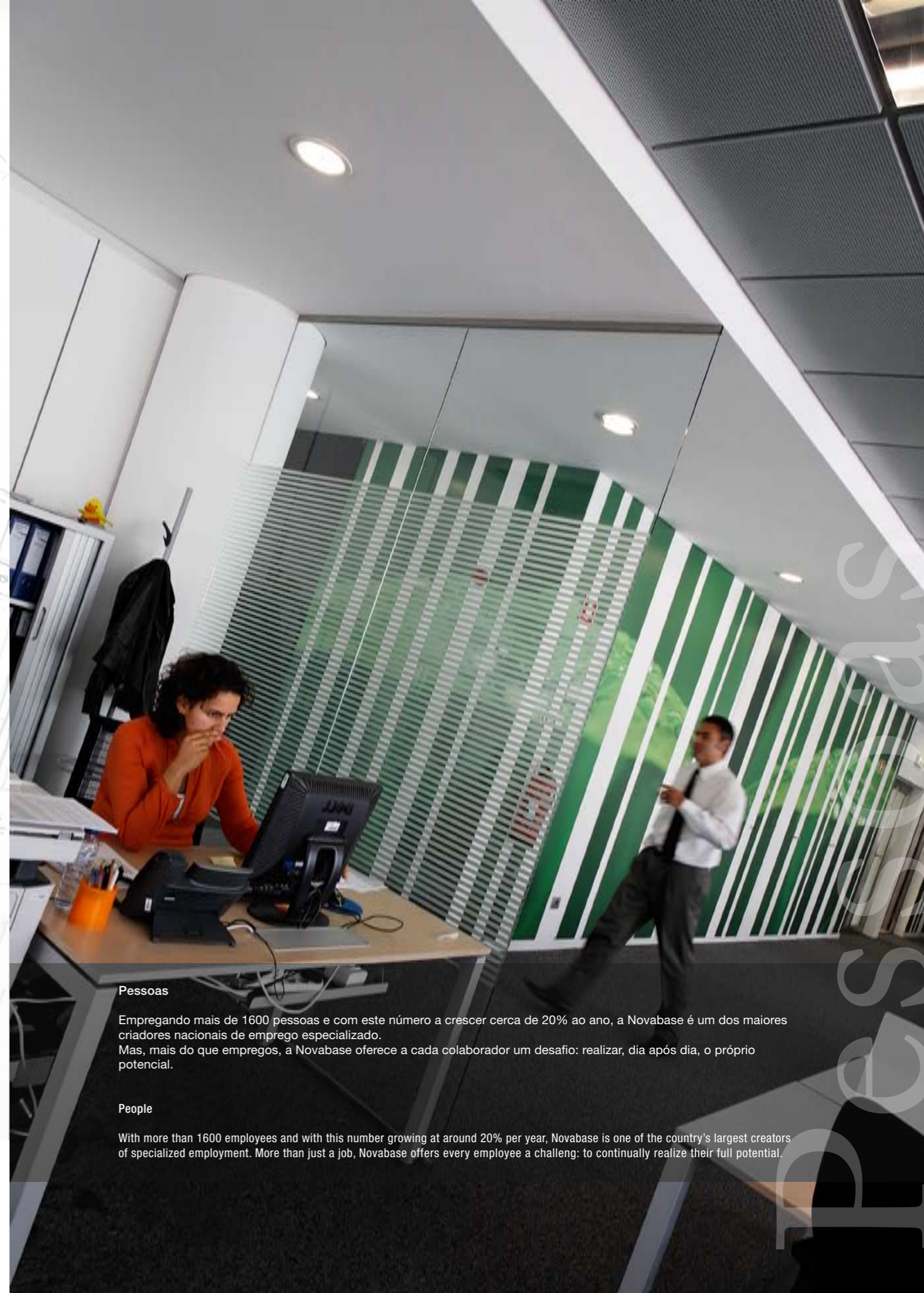
Novabase Ticketing Solutions has an unique position in the market thanks to its solid track record in successfully deploying innovative solutions for customers in diverse areas of business, particularly transportation operators and sports facilities, both in Portugal and abroad.

In Portugal, Novabase has a unique history of successfully deploying integrated ticketing solutions, with end-to-end solutions tailored to customer needs, based on exclusive best-of-breed technologies (the majority of solutions offered are based on exclusive technologies developed by the company, thereby enhancing their added value and inherent quality).

Growth opportunities in this area are centered on the internationalization of Novabase technology in other regions. Recent years have witnessed the first steps in this direction, together with the first international projects.

In this area, Novabase offers integrated systems for customer service, access control, operations monitoring and financial management, with end-to-end solutions covering devices and systems needed to complete the life cycle of a ticket, from production to back-office revenue calculation and distribution.

Novabase Ticketing Solutions' goal in 2008 is to continue to innovate and launch new flexible, yet standardized, solutions addressing specific customer (transportation operator) needs more quickly and cost-effectively.



Pessoas

Empregando mais de 1600 pessoas e com este número a crescer cerca de 20% ao ano, a Novabase é um dos maiores criadores nacionais de emprego especializado. Mas, mais do que empregos, a Novabase oferece a cada colaborador um desafio: realizar, dia após dia, o próprio potencial.

People

With more than 1600 employees and with this number growing at around 20% per year, Novabase is one of the country's largest creators of specialized employment. More than just a job, Novabase offers every employee a challenge: to continually realize their full potential.





NOVABASE DIGITAL TV

A área de Digital TV da Novabase é um dos principais players a nível europeu, com um volume de negócios superior a 100 milhões de euros em 2007, marcado pelo aumento do negócio internacional e por uma melhoria significativa na performance operacional.

O portfólio de oferta nesta área integra todas as set-top-box disponíveis no mercado e soluções baseadas em PC suportando os diferentes tipos de recepção (PC, TV e IPTV) e transmissão (DVB-C, DVB-S, DVB-T e IPTV). Integra ainda equipamento receptor PC e TV e soluções como módulos de recepção e plataformas de middleware.

A Novabase, é um dos líderes tecnológicos no mercado de set-top-box, com um histórico de inovação e lançamento no mercado de novos produtos de grande valor para os Clientes (primeiro receptor DVB de tamanho reduzido, primeiro receptor FTA em formato scart, entre outros).

Os Clientes nesta área são fabricantes de set-top-box (no mercado OEM/ODM), operadores de cabo e pay TV (no mercado de operadores) e clientes residenciais (no mercado de retalho). A Novabase é fornecedor de todos os principais operadores de TV por cabo e pay TV na Alemanha (o maior mercado de TV a nível europeu).

Estima-se que o mercado global de set-top-box para Digital TV cresça a ritmos muito elevados, impulsionado pelo fim de operação do sistema analógico, a ocorrer até 2012 na Europa, de acordo com o determinado pelos reguladores.

Esta é uma área de negócio com elevado potencial de crescimento, que necessita de financiamento significativo, estável e de longo prazo, pelo que foi decidido pela Novabase procurar uma solução que pode passar pela preparação de um IPO ou pela alienação a um player de relevo com capacidade financeira.

Com efeito, no final de 2007 a Novabase e os restantes accionistas optaram pela via da colocação em bolsa deste negócio de Digital TV na Bolsa de Frankfurt, que no entanto teve de ser adiada devido à situação difícil nos mercados de capitais internacionais no que respeita aos IPO, apesar da reacção dos investidores durante o road-show ter sido positiva.

NOVABASE DIGITAL TV

Novabase Digital TV is one of the leading players in Europe, with a turnover exceeding €100 million in 2007, marked by a growing international business and significant improvements in operating performance.

This area's product and service portfolio includes all set-top boxes available on the market and PC-based solutions supporting different types of reception (PC, TV and IPTV) and transmission (DVB-C, DVB-S, DVB-T and IPTV). It also includes PC and TV receiving equipment and solutions such as receiver modules and middleware platforms.

Novabase is a technology leader in the set-top box market, with a history of innovation and of launching new products of great customer value on the market (first compact DVB receiver, first FTA receiver in SCART format, among others).

Customers in this area include set-top box manufacturers (OEM/ODM market), cable and pay TV operators (operator market) and residential customers (retail market). Novabase is the supplier for all the major cable and pay TV operators in Germany (the largest TV market in Europe).

It is estimated that the global set-top box market for digital TV is growing at an extremely fast pace, driven by upcoming switch-off of the analogue system in Europe in 2012, as determined by regulatory authorities.

This business area has extremely high growth potential requiring significant, stable, long-term financing. For this reason, Novabase chose to pursue a solution along the lines of an IPO launch or sale to a key player with suitable financial capacity.

At the end of 2007, Novabase and other shareholders ultimately chose the route of listing the Digital TV business on the Frankfurt Stock Exchange. However, this had to be postponed due to the difficult circumstances in the international capital markets with regard to IPOs, notwithstanding investors' positive reaction during the road show.

Internacionalização

Com cerca de 39% dos seus negócios no exterior, a Novabase é um dos maiores exportadores nacionais e o maior do seu sector. Está presente em países como Espanha, Alemanha, França, Suíça, Egípto, Arábia Saudita, Dubai, Bélgica, África do Sul, Japão, Chile, Moçambique, Brasil, Polónia, Roménia.

Internationalization

With 39% of its turnover originating from outside Portugal, Novabase is one of the country's main exporters and the largest in its sector. Novabase is present in countries such as Spain, Germany, France, Belgium, Switzerland, Bosnia, Poland, Romania, Egypt, Saudi Arabia, Dubai, Angola, Mozambique, South Africa, Chile, Brazil, Japan, United States of America.



Modelo de Governo Corporativo Corporate Governance Model

Resumo do governo das sociedades (corporate governance) Novabase 2007

A NOVABASE é uma empresa cotada desde Julho de 2000 que funciona de acordo com um modelo de governo, em permanente evolução, cujo objectivo é o de procurar contribuir para a optimização do seu desempenho e favorecer todos os stakeholders, as pessoas cujos interesses estão envolvidos na actividade societária – nomeadamente os accionistas e investidores, os clientes e parceiros e os colaboradores.

A CMVM publicou, em 2007, um relatório sobre a divulgação de informação relativa ao governo das sociedades que avaliou o grau de cumprimento das recomendações da CMVM sobre o governo societário das sociedades cotadas no Euronext da Euronext em 31 de Dezembro de 2006 e que coloca a NOVABASE como a empresa mais cumpridora entre as sociedades cotadas.

Este relatório sobre a divulgação de informação relativa ao governo das sociedades da CMVM teve por base o relatório sobre a estrutura e as práticas de governo societário elaborado pelas sociedades no final de cada exercício e que é elaborado conforme modelo constante do anexo ao Regulamento da CMVM n.º 7/2001 (com as alterações introduzidas pelo Regulamento da CMVM n.º 11/2003, pelo Regulamento da CMVM n.º 10/2005 e pelo Regulamento da CMVM n.º 3/2006). A NOVABASE surge como a cotada com maior grau de cumprimento, tendo atingido 92% de cumprimento em 2006, o que demonstrou uma clara evolução face ao ano de 2005 cujo grau de cumprimento foi de 38%.

Face à evolução das boas práticas do Governo das Sociedades, bem como às Recomendações da CMVM sobre o Governo das Sociedades Cotadas e tendo em conta a experiência da NOVABASE desde a sua admissão à negociação no Mercado de Cotações Oficiais da Euronext Lisbon, foi aprovada pelos accionistas na última Assembleia Geral em 12 de Abril de 2007 o modelo de governo anglo saxónico que aperfeiçoou o modelo de governo existente em 2006.

A CMVM considerou em 2007 a Novabase como a empresa cotada portuguesa com maior grau de cumprimento das suas recomendações (92%).

In 2007, the CMVM (Portuguese Securities Market Commission) considered Novabase to be the Portuguese listed company with the highest degree of compliance with its recommendations (92%).

Novabase 2007 Corporate Governance Summary

Novabase has been a listed company since July 2000. It operates according to a constantly-evolving corporate governance model, aimed at optimizing its performance and benefiting all of its stakeholders - the people interested in its corporate activities, namely shareholders, investors, customers, partners and employees.

In 2007, the CMVM (Portuguese Securities Market Commission) published a report evaluating levels of compliance with CMVM recommendations on the corporate governance of companies listed on the Euronext of Euronext on 31 December 2006. It ranked Novabase as the most compliant of these listed companies.

This CMVM report was based on reports on corporate governance structure and practices, prepared by companies at the end of each year following the model in the Annex to CMVM Regulation 7/2001, (as amended by CMVM Regulation 11/2003, CMVM Regulation 10/2005 and CMVM Regulation 3/2006). Novabase was the listed company with the highest degree of compliance, reaching 92% in 2006, a clear upturn compared to 38% in 2005.

Shareholders approved an Anglo-Saxon corporate governance model at the Annual General Meeting of 12 April 2007, refining the model from 2006, in light of trends in best corporate governance practices, CMVM recommendations on the management of listed companies and Novabase's experiences since its admission to trading on the Euronext Lisbon Official Stock Exchange.

Ponto I Point I

Principais alterações ao governo de 2006 aprovadas na AG de 12 de Abril de 2007 que vigoraram em 2007
Main changes to the 2006 governance model approved at the Annual General Meeting of 12 April 2007, effective in 2007

Sabendo que o Modelo de Governo é um processo dinâmico e em constante aperfeiçoamento e definição, as principais alterações ao modelo de governo de 2006 implementadas em 2007 (aprovadas na última Assembleia Geral de 12 de Abril de 2007):

Since the corporate governance model is a dynamic process under constant refinement and definition, the main changes to the 2006 governance model, implemented in 2007 (approved at the last Annual General Meeting of 12 April 2007), are as follows:

Modelo/Órgão Model/Board

Alterações Implementadas em 2007 Changes Implemented in 2007

Modelo Anglo Saxónico

Adopção do modelo de governo anglo saxónico - Face à reforma do Código das Sociedades Comerciais, levada a cabo pelo Decreto-Lei n.º 76-A/2006, de 29 de Março, o Conselho de Administração apresentou na última Assembleia Geral uma proposta de alteração de estatutos que visou a adopção pela Novabase do modelo de governo anglo saxónico através da institucionalização da Comissão de Auditoria enquanto órgão estatutário de fiscalização da sociedade, e a consequente extinção do Conselho Fiscal. O modelo de governo da sociedade passou a ser estruturado por um Conselho de Administração, compreendendo uma Comissão de Auditoria, e um revisor oficial de contas.

Anglo-Saxon Model

Adoption of the Anglo-Saxon corporate governance model: in light of amendments to the Company Code under Decree-Law no. 76-A/2006 of 29 March, the Board of Directors submitted, at the last Annual General Meeting, a proposal to change the articles of association so that Novabase could adopt the Anglo-Saxon corporate governance model by institutionalizing the Auditing Committee as a board according to the articles of association for supervising company activities, consequently eliminating the Board of Auditors. In this way, the company's new corporate governance model was comprised of a Board of Directors including an Auditing Committee and a statutory auditor.

Assembleia Geral

O Conselho de Administração propôs na última Assembleia Geral a redução do número mínimo de acções de mil para apenas uma para efeitos de exercício de direito de voto por parte dos accionistas. Assim a cada acção corresponde um voto. Esta alteração estatutária já se encontra alinhada com o novo Código do Governo das Sociedades da CMVM que foi aprovado em 2007 e entrará em vigor em 1 de Janeiro de 2009.

Annual General Meeting

At the last Annual General Meeting, the Board of Directors proposed reducing the minimum number of shares from 1,000 to 1 for the purposes of shareholder voting. One share thus corresponds to one vote.

This amendment to the articles of association is in accordance with the new Corporate Governance Code of the CMVM (Portuguese Securities Market Commission), which was approved in 2007 and will come into force on 1 January 2009.

Ponto II Point II

Resumo da Declaração de Cumprimento da Novabase às Recomendações propostas pela CMVM
Summary of Novabase's Declaration of Compliance with CMVM recommendations

Resumo da Declaração de Cumprimento da Novabase às Recomendações propostas pela CMVM (Regulamentos da CMVM N.º 07/2001, com as alterações introduzidas pelo Regulamento da CMVM N.º 11/2003, pelo Regulamento da CMVM N.º 10/2005 e pelo Regulamento da CMVM N.º 3/2006).

Indicam-se, discriminadamente, as recomendações da CMVM sobre o Governo das Sociedades Cotadas adoptadas e não adoptadas (entendendo-se como não adoptadas as recomendações não seguidas na íntegra).

Summary of Novabase's Declaration of Compliance with CMVM recommendations (CMVM Regulation 07/2001, as amended by CMVM Regulation 11/2003, CMVM Regulation 10/2005 and CMVM Regulation 3/2006).

CMVM recommendations on the management of listed companies, adopted and not adopted (defining not adopted as those recommendations which were not followed in their entirety), are detailed below.

1

I - Divulgação de Informação	Disclosure of Information
Recomendação	Recommendation
A sociedade deve assegurar a existência de um permanente contacto com o mercado, respeitando o princípio da igualdade dos accionistas e prevenindo as assimetrias no acesso à informação por parte dos investidores. Para tal deve a sociedade criar um gabinete de apoio ao investidor.	1. The company must ensure that it has permanent contact with the market, that the principle of equality among shareholders is upheld and that uneven access of investors to information is prevented. To these ends, companies should set up an investor support office.
Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
Total	Complete
Comentário	Remarks
A Novabase assegura um apoio permanente ao mercado de capitais. O Gabinete de Relações com Investidores representa a Novabase junto da CMVM e dos investidores, promovendo o contacto com os investidores, particulares e institucionais, nacionais e estrangeiros. O Gabinete disponibiliza a informação através do site internet da Novabase, o investidor dispõe de links de interesse contendo a informação relevante atribuída ao seu perfil (informação financeira, calendário financeiro; informação privilegiada, espaço reservado a Assembleias Gerais, e o modelo de voto por correspondência e de voto electrónico, este último disponível desde 2006, entre outros).	Novabase provides permanent support to the capital market. The Investor Relations Office represents Novabase in its dealings with the CMVM and investors, including contact with private and institutional, foreign and Portuguese investors. The office provides information through Novabase's website, with links of interest for investors with relevant information by investor profile (financial information, financial calendar, privileged information, area reserved for Annual General Meetings and the postal/electronic voting model available since 2006, among others).

2

II - Exercício do Direito de Voto e Representação de Accionistas	The Exercise of Voting Rights and Representation of Shareholders
Recomendação	Recommendation
Não deve ser restringido o exercício activo do direito de voto, quer directamente, nomeadamente por correspondência, quer por representação. Considera-se, para este efeito, como restrição do exercício activo do direito de voto: a) a imposição de uma antecedência do depósito ou bloqueio das acções para a participação em Assembleia Geral superior a 5 dias úteis; b) qualquer restrição estatutária do voto por correspondência; c) a imposição de um prazo de antecedência superior a 5 dias úteis para a recepção da declaração de voto emitida por correspondência; d) a não existência de boletins de voto à disposição dos accionistas para o exercício do voto por correspondência.	2. The active exercising of voting rights, whether directly, by post or by proxy, should not be restricted. To this end, the following examples are considered to restrict the active exercise of voting rights: a) The imposition of a period of more than 5 working days between the deposit or blocking of shares and permission to participate in the General Meeting; b) Any restriction in the articles of association on postal voting; c) The imposition of a requirement that postal votes be received more than 5 days in advance; d) The non-availability of voting slips for shareholders wishing to submit their vote by post.

II - Exercício do Direito de Voto e Representação de Accionistas	continuação
--	-------------

The Exercise of Voting Rights and Representation of Shareholders	
Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
Total	Complete
Comentário	Remarks
Os estatutos da Novabase actualmente já não prevêem qualquer limitação no livre exercício de direito de voto, sendo possível exercer o referido direito por representação, por correspondência e por voto electrónico. A Novabase cumpre assim integralmente com a presente recomendação da CMVM.	The current articles of association of Novabase do not provide for any restriction on voting rights, and votes may be cast by proxy, by post or electronically. Novabase therefore fulfills this CMVM recommendation in its entirety.

3

III - Regras Societárias	Corporate Rules
--------------------------	-----------------

Recomendação	Recommendation
A sociedade deve criar um sistema interno de controlo, para a detecção eficaz de riscos ligados à actividade da empresa, em salvaguarda do seu património e em benefício da transparência do seu governo societário.	It is recommended that companies establish an internal control system, for the efficient detection of risks linked to their activity, as a means of safeguarding their assets and enhancing the transparency of their corporate governance practices.
Grau de Cumprimento	Grau de Cumprimento
Total	Complete
Comentário	Remarks
A Novabase dispõe de uma equipa de Controlo Interno que tem como função a realização de auditorias na área financeira a empresas participadas pela Novabase. Na área da gestão de risco de projecto a Novabase dispõe de uma metodologia de qualificação de projectos, mediante a análise de determinados parâmetros. Na área de gestão da Oferta procede à análise da indústria com o objectivo de detectar as tendências que se formam e de promover o desenvolvimento de competências dentro da Novabase para endereçar as mesmas. Controla riscos típicos do sector das TI's como obsolescência tecnológica; riscos das soluções não se revelarem adequadas e do timing do desenvolvimento e proposta de novas soluções ser menos ajustado em relação às exigências do mercado.	Novabase has an internal control team whose job is to conduct audits of the financial departments of Novabase's affiliates. Where project risk management is concerned, Novabase has a project qualification methodology which analyzes various specific parameters. The Offer Management Unit analyses the industry in order to detect current trends and promote the development of skills within Novabase to address these trends. It controls typical risks in the IT sector, such as technology obsolescence, the risk that solutions may not be suitable, and the timing of the development and proposal of new solutions not being right for the market.

4

III - Regras Societárias	Corporate Rules	continuação
Recomendação	Recommendation	
As medidas que sejam adoptadas para impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição devem respeitar os interesses da sociedade e dos seus accionistas. Consideram-se nomeadamente contrárias a estes interesses as cláusulas defensivas que tenham por efeito provocar automaticamente uma erosão no património da sociedade em caso de transição de controlo ou de mudança da composição do órgão de administração, prejudicando dessa forma a livre transmissibilidade das acções e a livre apreciação pelos accionistas do desempenho dos titulares do órgão de administração.	Measures adopted to prevent the success of takeover bids should respect the interests of the company and its shareholders. Measures considered contrary to these interests include defensive clauses intended to cause an automatic erosion of company assets in the event of the transfer of control or changes to the composition of the board which prove detrimental to the free transferability of shares and the free assessment by shareholders of the performance of board members.	
Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment	
Parcial	Partial	
Comentário	Remarks	
Não se encontram previstas nos estatutos da sociedade quaisquer medidas que visem impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição. Existe um Acordo Parassocial entre um núcleo de accionistas que termina em Abril de 2009 (cujo conteúdo foi divulgado em 27 de Abril de 2006). A CMVM considera que estes Acordos são susceptíveis de prejudicar a livre transmissibilidade das acções e a livre apreciação pelos accionistas do desempenho dos titulares do órgão de administração. A Novabase entende que a simples celebração do acordo parassocial não constitui por si uma medida defensiva e lesiva dos interesses dos accionistas, uma vez que contribui para assegurar a estabilidade na gestão da sociedade, salvaguardando assim o interesse social e accionista da Novabase.	No measures aimed at preventing the success of takeover bids exist in Novabase's articles of association. There is a shareholders' agreement among a group of shareholders which expires in April 2009 (whose content was disclosed on 27 April 2006). The CMVM considers that these Agreements could be detrimental to the free transferability of shares and the free assessment by shareholders of the performance of members of the board. Novabase believes that the existence of a shareholders' agreement in itself does not constitute a defensive measure contrary to shareholder interests, since it ensures stability in the management of the company, therefore safeguarding Novabase's corporate and shareholder interests.	

5

IV - Órgão de Administração	Board of Directors
Recomendação	Recommendation
O órgão de administração deve ser composto por uma pluralidade de membros que exerçam uma orientação efectiva em relação à gestão da sociedade e aos seus responsáveis.	The board should be composed of a number of members who provide effective guidance for the management of the company and the persons responsible for said management.
Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
Total	Complete

5A

Comentário	Remarks
O Conselho de Administração da Novabase é composto por uma pluralidade de membros que exercem um controlo efectivo na orientação da vida societária. Durante o exercício de 2007, o referido Conselho reuniu regularmente, pelo menos uma vez por mês, garantindo o controlo efectivo da gestão da sociedade.	Novabase's Board of Directors is composed of a number of members who effectively control and guide the company's activities. In 2007, this board met regularly, at least once a month, thus ensuring effective control of the company's management.
Recomendação	Recommendation
O órgão de administração deve incluir um número suficiente de administradores não executivos cujo papel é o de acompanhar e avaliar continuamente a gestão da sociedade por parte dos membros executivos. Titulares de outros órgãos sociais podem desempenhar um papel complementar ou, no limite, sucedâneo, se as respectivas competências de fiscalização forem equivalentes e exercidas de facto.	The board of directors should include a sufficient number of non-executive directors, whose role it is to continuously monitor and assess the management of the company by the executive members of the board. Members of other corporate bodies may exercise ancillary roles or, at the very most, substitute board members, if the supervisory powers involved are equivalent and exercised in fact.
Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
Total	Complete
Comentário	Remarks
A composição do Conselho de Administração inclui 4 administradores não executivos, sendo que 3 deles são independentes e compõem a Comissão de Auditoria. Pela via deste órgão estes administradores independentes exercem funções de acompanhamento e avaliação contínua da gestão da sociedade, têm o direito de propor a nomeação de auditores externos e de acompanhar a execução do plano estratégico e do Orçamento da Novabase em cada exercício e da acção da Comissão Executiva no exercício das suas funções de gestão corrente da Novabase. Pelo acima exposto, a Novabase cumpre igualmente com esta recomendação.	The composition of the Board of Directors includes 4 non-executive directors, three of whom are independent and comprise the Auditing Committee. It is through this body that these independent directors monitor and assess the management of the Company on a continuous basis, they are empowered to propose the appointment of external auditors, supervise the implementation of Novabase's Strategic and Budgetary Plan each year and monitor the activities of the Executive Committee in performing its duties involving the everyday running of Novabase. In view of the above, Novabase has fulfilled this recommendation.
Recomendação	Recommendation
De entre os membros não executivos do órgão de administração deve incluir-se um número suficiente de membros independentes. Quando apenas exista um administrador não executivo este deve ser igualmente independente. Titulares independentes de outros órgãos sociais podem desempenhar um papel complementar ou, no limite, sucedâneo, se as respectivas competências de fiscalização forem equivalentes e exercidas de facto.	The non-executive members of the board of directors must include a sufficient number of independent members. When there is only one non-executive director, he/she must also be independent. Independent members of other corporate bodies may exercise ancillary roles or, at the very most, substitute board members, if the supervisory powers involved are equivalent and exercised in fact.

6

7

Grau de Cumprimento

Degree of Fulfillment

Total

Complete

Comentário

Remarks

O Conselho de Administração da Novabase integra actualmente três administradores independentes nos termos do número 2 do artigo 1º do Regulamento da CMVM n.º 7/2001, para acompanhar e fiscalizar, em termos informados, a gestão societária, pelo que a Novabase cumpre integralmente a presente recomendação.

Novabase's Board of Directors is currently comprised of three, independent directors under the terms of Article 1 (2) of CMVM Regulation 7/2001, to monitor and supervise the management of the company on an informed basis. Novabase thus fulfills this recommendation in its entirety.

Recomendação

Recommendation

O órgão de administração deve criar comissões de controlo internas com atribuição de competências na avaliação da estrutura e governo societários.

The board of directors should create internal control committees, with the power to assess the corporate structure and its governance.

Grau de Cumprimento

Degree of Fulfillment

Total

Complete

Comentário

Remarks

Na última Assembleia Geral Anual foi aprovada uma proposta de alteração de estatutos que visou a adopção pela sociedade do modelo de governo "anglo-saxónico", através da criação estatutária da Comissão de Auditoria no interior do Conselho de Administração.

A proposal to change the articles of association so that the company could adopt the Anglo-Saxon corporate governance model, through the creation in the articles of association of the Auditing Committee within the Board of Directors, was approved at the last Annual General Meeting.

A composição desta comissão foi aprovada em AG.

The composition of this Committee was approved at the Annual General Meeting.

Recomendação

Recommendation

A remuneração dos membros do órgão de administração deve ser estruturada por forma a permitir o alinhamento dos interesses daqueles com os interesses da sociedade e deve ser objecto de divulgação anual em termos individuais.

The remuneration of members of the board of directors should be structured in such a way as to permit the interests of board members to be in line with those of the company, and should be disclosed annually in individual terms.

8

IV - Órgão de administração**Board of Directors**

continuação

Grau de Cumprimento

Degree of Fulfillment

Total

Complete

Comentário

Remarks

Foram criados mecanismos que asseguram o alinhamento de interesses entre os seus administradores e os accionistas da sociedade, através de uma remuneração variável que por um lado depende da performance financeira anual da Novabase e que por outro lado depende da performance bolsista do título Novabase.

Mechanisms have been created to align the interests of the company's directors and shareholders by means of variable remuneration, which depends both on Novabase's annual financial performance and the performance of Novabase's stock.

A Novabase acolheu expressamente a recomendação relativa à divulgação em termos individuais das remunerações dos membros do órgão de administração, no sentido da publicação das remunerações dos elementos do Conselho de Administração de forma individualizada.

Novabase has explicitly adopted the recommendation to publish individualized information on remuneration of members of managing boards (i.e. by publishing individualized information by name on remuneration of members of the Board of Directors).

Recomendação

Recommendation

Deve ser submetida à apreciação pela assembleia geral anual de accionistas uma declaração sobre política de remunerações dos órgãos sociais.

A declaration on the policy for remunerating members of a company's corporate bodies should be submitted to the attention of shareholders at the annual general meeting.

Grau de Cumprimento

Degree of Fulfillment

Total

Complete

Comentário

Remarks

Foram apresentados pela Comissão de Vencimentos e aprovados na Assembleia Geral Anual de 2006, os critérios gerais a seguir nesta avaliação durante o triénio 2006-2008. Anualmente, a Comissão de Vencimentos apresenta à Assembleia Geral um relatório sobre a aplicação desta política relativo ao exercício precedente. No presente exercício, tal relatório é apresentado em anexo ao Relatório e Contas.

The general criteria to be followed in this evaluation for the years 2006 to 2008 were presented by the Remuneration Committee and approved at the 2006 Annual General Meeting. Each year, the Remuneration Committee submits a report to the Annual General Meeting on the application of this policy in the previous year. In 2007 this report is an annex to the Annual Report and Accounts.

Recomendação

Recommendation

Os membros da comissão de remunerações ou equivalente devem ser independentes relativamente aos membros do órgão de administração.

Members of the remuneration committee or equivalent should be independent as regards the members of the board of directors.

Grau de Cumprimento

Degree of Fulfillment

Total

Complete

8A

9

IV - Órgão de administração	Board of Directors	continuação
-----------------------------	--------------------	-------------

Comentário	Remarks
-------------------	---------

A Novabase cumpre integralmente com a presente recomendação, sendo a actual Comissão de Vencimentos, objecto de aprovação pela Assembleia Geral Anual de 2006, composta por Francisco Luís Murteira Nabo, Pedro Rebelo de Sousa e por Fernando Eduardo Ribeiro Marques, todos membros independentes face à Administração e respectivos órgãos sociais.

Novabase fulfills this recommendation in its entirety, since the current members of the Remuneration Committee, subject to the approval of last year's Annual General Meeting, are independent, namely Francisco Luís Murteira Nabo, Pedro Rebelo de Sousa and Fernando Eduardo Ribeiro Marques.

Recomendação	Recommendation
---------------------	----------------

Deve ser submetida à assembleia geral a proposta relativa à aprovação de planos de atribuição de acções, e/ou de opções de aquisição de acções ou com base nas variações do preço das acções, a membros do órgão de administração e/ou trabalhadores. A proposta deve conter todos os elementos necessários para uma avaliação correcta do plano. A proposta deve ser acompanhada do regulamento do plano ou, caso o mesmo ainda não tenha sido elaborado, das condições gerais a que o mesmo deverá obedecer.

A proposal should be submitted to the general meeting with regard to the approval of plans for the allotment of shares, and/or options to purchase shares or based on variations in share prices, to members of the board of directors and/or employees. Said proposal should contain all information necessary to ensure that the plan is correctly assessed. The proposal should be accompanied by the rules of procedure for the plan, or, if these have not yet been drafted, by the general conditions for the plan.

Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
----------------------------	-----------------------

Total	Complete
-------	----------

Comentário	Remarks
-------------------	---------

Todas as propostas dos planos de atribuição de acções e/ou de opções de aquisição de acções a membros do órgão de administração e/ou a trabalhadores submetidas à Assembleia Geral da Novabase continham todos elementos necessários para uma avaliação correcta do plano, tendo sido devidamente acompanhadas do respectivo regulamento.

All proposals for plans to grant shares and/or options for the purchase of shares to members of the board and/or workers submitted at Novabase's Annual General Meeting did include all the elements required for the correct evaluation of the proposal in question and were duly accompanied by their corresponding regulations.

Recomendação	Recommendation
---------------------	----------------

A sociedade deve adoptar uma política de comunicação de irregularidades alegadamente ocorridas no seio da sociedade, com os seguintes elementos: indicação dos meios através dos quais as comunicações de práticas irregulares podem ser feitas internamente, incluindo as pessoas com legitimidade para receber comunicações, indicação do tratamento a ser dado às comunicações, incluindo tratamento confidencial, caso assim seja pretendido pelo declarante. As linhas gerais desta política devem ser divulgadas no relatório do governo das sociedades.

The company should adopt a policy whereby alleged irregularities occurring within the company are reported, containing the following information: the method through which the irregular practices are reported internally, including the persons permitted to receive such information, the manner in which such reports are to be dealt with, including confidential treatment of the information, if such is the wish of the person making the declaration. The general direction of this policy should be disclosed in the corporate governance report.

IV - Órgão de administração	Board of Directors	continuação
-----------------------------	--------------------	-------------

Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
----------------------------	-----------------------

Total	Complete
-------	----------

Comentário	Remarks
-------------------	---------

A Assembleia Geral Anual de 2006 aprovou um sistema de comunicação de práticas irregulares. Este sistema permite veicular para a Comissão de Auditoria as eventuais participações que sejam feitas.

The 2006 Annual General Meeting approved a system for communicating irregular practices. This system provides for any reports to be directed to the Auditing Committee.

A Novabase pediu em 2006 a aprovação do mesmo à Comissão Nacional de Protecção de Dados (CNPd).

In 2006 Novabase sought the approval of this system from the Comissão Nacional de Protecção de Dados (Portuguese Data Protection Authority).

V. Investidores Institucionais	Institutional Investors
--------------------------------	-------------------------

Recomendação	Recommendation
---------------------	----------------

Os investidores institucionais devem tomar em consideração as suas responsabilidades quanto a uma utilização diligente, eficiente e crítica dos direitos inerentes aos valores mobiliários de que sejam titulares ou cuja gestão se lhes encontre confiada, nomeadamente quanto aos direitos de informação e de voto.

Institutional investors should take into consideration their responsibility to contribute to the diligent, efficient and critical use of the rights conferred on them by the securities they hold or whose management has been entrusted to them, particularly with regard to information and voting rights.

Grau de Cumprimento	Degree of Fulfillment
----------------------------	-----------------------

Não aplicável	N/A
---------------	-----

Comentário	Remarks
-------------------	---------

Não aplicável	N/A
---------------	-----

10

11

10A

Ponto III Point III

Órgãos estatutários e não estatutários
Boards according to the Articles of Association and Other Boards

Órgãos da Sociedade Órgãos Estatutários	Corporate Bodies Boards according to the Articles of Association
--	---

Assembleia Geral (AG)	Annual General Meeting
-----------------------	------------------------

Órgão social constituído pelos accionistas com direito de voto. São accionistas com direito de voto todos os accionistas da NOVABASE que detenham pelo menos uma acção da Sociedade.

Corporate board comprised of shareholders with voting rights. Novabase shareholders owning at least one share have voting rights.

Conselho de Administração (CA)	Board of Directors
--------------------------------	--------------------

Os seus membros poderão ser executivos ou não executivos. Os Administradores executivos integram uma Comissão Executiva criada pelo Conselho de Administração. Entre os Administradores não pertencentes à Comissão Executiva, há três membros independentes nos termos do número 5 do artigo 414.º do Código das Sociedades Comerciais. Os referidos três administradores são ainda considerados independentes nos termos do Regulamento n.º 7/2001 (com as alterações introduzidas pelo Regulamento da CMVM n.º 11/2003, pelo Regulamento da CMVM n.º 10/2005 e pelo Regulamento da CMVM n.º 3/2006). Neste actual mandato, o CA é composto por 3 membros independentes, são eles:

Luís Fernando de Mira Amaral Manuel Alves Monteiro João Francisco Quadros Saldanha

Members of the Board of Directors may be executive or non-executive. Executive directors make up an Executive Committee created by the Board of Directors. Three directors not belonging to the Executive Committee are independent (under the terms of CMVM Regulations 7/2001, 11/2003 and 10/2005). The Board of Directors is comprised of the following 3 independent members in its current term:

Luís Fernando de Mira Amaral Manuel Alves Monteiro João Francisco Quadros Saldanha

Comissão Executiva (CE)	Executive Committee
-------------------------	---------------------

A CE, cuja composição é aprovada pelo CA, possui, à data de 31 de Dezembro, sete membros deste órgão de administração. Compete-lhe a gestão corrente da Sociedade podendo praticar todos os actos necessários a esse desígnio, respeitando as competências próprias do Conselho de Administração quanto aos actos que terão de ser a ele submetidos para aprovação, nomeadamente as matérias previstas nas alíneas a) a d), f), l) e m) do artigo 406º do Código das Sociedades Comerciais. A Comissão Executiva define a estrutura organizacional da Sociedade, nomeia colaboradores para exercer cargos de gestão nos órgãos dessa estrutura, e gere todas as áreas funcionais da empresa.

The composition of the Executive Committee is approved by the board of Directors and includes, on 31 December, seven members of this board. It is responsible for the day-to-day running of the company and may perform all actions required to this end, respecting the powers of the Board of Directors with regard to actions which must be submitted for its approval, namely the matters specified in Article 406, Items a) through d), f), l) and m) of the Portuguese Company Code. The Executive Committee defines the company's organizational structure, appoints employees to perform management duties in the corporate boards of this structure and manages all of the company's operating areas.

Comissão de Auditoria (CAUD)	Auditing Committee
------------------------------	--------------------

Criada estatutariamente, os seus 3 membros integram o Conselho de Administração como administradores não executivos independentes. Compete-lhe fiscalizar a actividade da sociedade por forma a garantir o cumprimento da lei e dos estatutos. Efectuou, no ano de 2007, as reuniões estatutariamente previstas e desenvolveu os trabalhos de verificação de contas que entendeu necessários no cumprimento das suas obrigações, tendo procedido às análises e formulado as sugestões que entendeu adequadas.

Created by the articles of association, its three members are non-executive independent members of the Board of Directors. Responsible for supervising company activities to ensure compliance with the law and articles of association. It held the compulsory number of meetings in 2007 as required by the articles of association and made all examinations of the accounts that it saw fit as part of its duties. It conducted analyses and made suggestions as deemed necessary.

Para além dos Órgãos Estatutários (Assembleia Geral, Conselho de Administração, Comissão Executiva e Comissão de Auditoria), existe ainda a Comissão de Vencimentos, resumindo-se de seguida as respectivas actividades:

In addition to the boards according to the articles of association (Annual General Meeting, Board of Directors, Executive Committee and Auditing Committee), there is also a Remuneration Committee, whose activities are summarized below:

Órgãos da Sociedade Órgãos Não Estatutários	Corporate Bodies Other Boards
--	----------------------------------

Comissão de Vencimentos (CV)	Remuneration Committee
------------------------------	------------------------

Este órgão delibera sobre as condições de remuneração dos membros dos órgãos sociais. A actual composição desta Comissão para o triénio 2006-2008 foi estabelecida pela Assembleia Geral de 20 de Abril de 2006. Preside à CV Francisco Luís Murteira Nabo. Fazem igualmente parte desta comissão Pedro Rebelo de Sousa e Fernando Eduardo Ribeiro Marques.

The Remuneration Committee decides upon the remuneration of corporate board members. Its current members for the three-year period of 2006-2008 were decided in the Annual General Meeting of 20 April 2006. Presiding at the Remuneration Committee is Francisco Luís Murteira Nabo, Pedro Rebelo de Sousa and Fernando Eduardo Ribeiro Marques are also part of this committee.

Os actuais membros desta Comissão são independentes nos termos do n.º 9 do Capítulo 1 do Anexo ao Regulamento da CMVM n.º 7/2001.

All of its members are independent under the terms of Chapter 1, Item 9 of the Annex to CMVM Regulation 7/2001.

Performance Financeira e Bolsista
Financial and Stock Performance

ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA
Economic and Financial Analysis

V olume de Negócios
Turnover

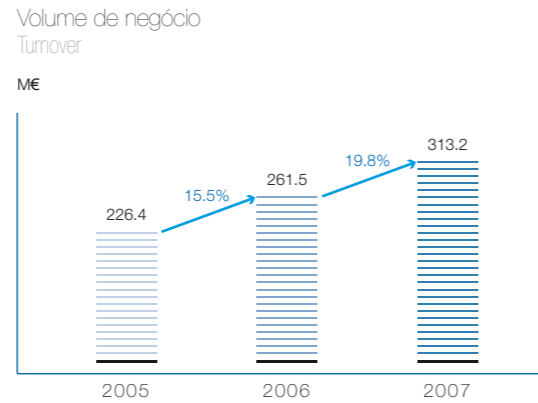
O volume de negócios da Novabase, em 2007, atingiu os 313.2M€ (milhões de euros), o que corresponde a um aumento de 19.8% face aos 261.5M€ registados em 2006. Este valor ultrapassa o objectivo estabelecido no início do ano, de atingir em 2007 os 290M€ de volume de negócios.

Novabase's turnover in 2007 was €313.2 million, an increase of 19.8% compared to €261.5 million in 2006. This figure surpasses the goal laid out at the beginning of the year of reaching €290 million in turnover in 2007.

Deste volume de negócios, 38.9% são gerados fora de Portugal, ou seja 122.0M€, o que representa um crescimento significativo face aos 81.0M€ registados em 2006.

O crescimento fora de Portugal ocorreu fundamentalmente na área Novabase Digital TV, embora importe destacar que na área Novabase Consulting as vendas internacionais já representam 15.3% da sua facturação.

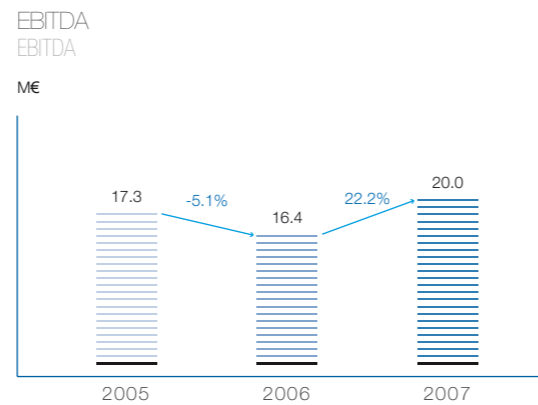
38.9% (or €122.0 million) of this turnover originates from outside of Portugal, a significant increase compared to €81.0 million in 2006. Growth outside of Portugal occurred primarily through Novabase Digital TV, although it is important to note that international business now accounts for 15.3% of sales at Novabase Consulting.



C ash Flow Operacional (EBITDA)
Operating Cash Flow (EBITDA)

O EBITDA atingiu 20.0M€ em 2007, mais 22.2% face aos 16.4M€ obtidos em 2006. Este valor está a meio do intervalo estabelecido no início do ano, de atingir um EBITDA entre os 19M€ e os 21M€.

EBITDA reached €20.0 million in 2007, 22.2% more than the previous year's €16.4 million. This figure falls in the middle of the EBITDA range of €19-21 million laid out at the beginning of the year.



R esultados
Net Results

Os Resultados Operacionais (EBIT) atingiram os 13.9M€, um acréscimo de 61.0% face a 2006 (8.6M€). Os Resultados Antes de Impostos (RAI) são neste período de 10.4M€, registando um crescimento de 87.4% versus os 5.5M€ registados em 2006.

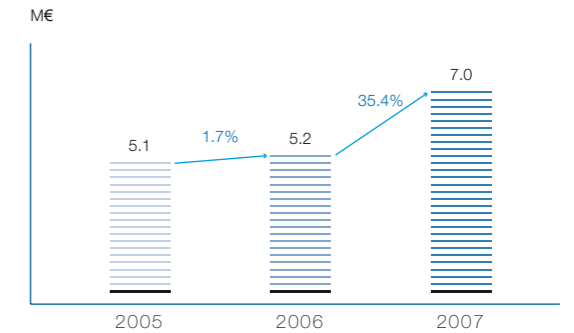
Os Resultados Líquidos Consolidados, depois de interesses minoritários, atingiram 7.0M€, tendo crescido 35.4% face ao valor de 5.2M€ registado em 2006.

Operating Results (EBIT) were €13.9 million, an increase of 61.0% compared to 2006 (€8.6 million).

Earnings Before Taxes (EBT) in 2007 were €10.4 million, which reflects an increase of 87.4% compared to €5.5 million in 2006.

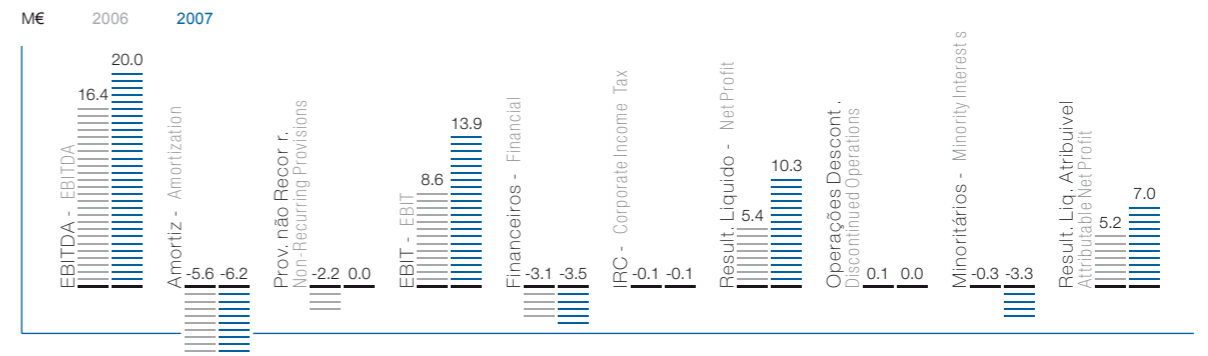
Consolidated Net Profit after minority interests was €7.0 million, 35.4% more than the previous years' €5.2 million.

Resultados Líquidos Consolidados
Net Results



A evolução comparativa do EBITDA para os Resultados Líquidos é a seguinte:
Trends in EBITDA to net profit were as follows:

EBITDA para Resultados Líquidos 2007 vs 2006
From EBITDA to Net Profit (2007 vs. 2006)



As Amortizações cresceram 10.7% e fixaram-se em 6.2M€ (inclui 0.5M€ relativas à saída das instalações).

Os Resultados Financeiros atingiram o valor líquido negativo de 3.5M€, que compara com o valor líquido negativo de 3.1M€, obtido em 2006. Esta deterioração no 4Q ocorreu essencialmente no negócio de Digital TV que foi penalizado com 0.6M€ de perdas com diferenças cambiais.

O Imposto corrente ascendeu a -1.1M€ enquanto o Imposto diferido activo resultou num proveito de imposto que ascendeu a 1.0M€, pelo que o IRC (imposto sobre o rendimento) de 2007 se fixou em -0.1M€. O recurso a candidaturas de SIFIDE (sistemas de incentivos fiscais à Investigação & Desenvolvimento Empresarial) teve um impacto de 3.6M€ e permitiu reduzir o IRC (imposto sobre o rendimento) de 2007 de -3.7M€ para -0.1M€.

Os Interesses Minoritários em 2007 de -3.3M€ comparam com 0.3M€ no período homólogo. A diferença provém dos resultados da Digital TV, que em 2006 tinham sido negativos, situação invertida em 2007 em que são positivos.

Assim, os Resultados Líquidos Consolidados, depois de interesses minoritários e dos resultados das operações descontinuadas são, neste período, de 7.0M€, representando um acréscimo de 35.4% face aos 5.2M€ apurados em 2006.

INVESTIMENTO

O valor do investimento recorrente consolidado ascendeu, em 2007, a 3.2M€. Este valor, que corresponde a saída de cash do Balanço, decompõe-se em três parcelas, uma primeira parcela relativa a imobilizado em curso no valor de 0.4M€ referente ao desenvolvimento de projectos ainda em curso, uma segunda parcela, no valor de 0.7M€ relativa a imobilizado incorpóreo referente a projectos capitalizados de I&D e ainda uma terceira parcela, no valor de 2.1M€, relativa a imobilizado corpóreo diverso, como equipamento e software informático e mobiliário.

O investimento não recorrente é negativo, no valor total de -2.2M€, correspondendo na sua maioria a parcelas relativas a desinvestimentos, que incluem abates, variações de perímetro, transferências e reclassificações que são non-cash itens. No entanto, este valor total de -2.2M€ inclui ainda um investimento corpóreo de 2.6M€ relativo à mudança de instalações que corresponde a uma saída de cash do Balanço.

Houve portanto uma saída total de cash de 5.8M€, da qual 3.2M€ é recorrente e 2.6M€ é não recorrente.

Amortization grew 10.7% at €6.2 million (including €0.5 million for the facilities change).

The Financial Results were minus €3.5 million net compared to minus €3.1 million net in 2006. This downturn in the fourth quarter occurred primarily in the Digital TV business, which was penalized with €0.6 million in losses due to exchange differences.

Current taxes rose to minus €1.1 million, while active deferred taxes resulted in a tax gain of €1.0 million for a 2007 corporate income tax (IRC) of minus €0.1 million. The use of SIFIDE research and development tax incentives had an impact of €3.6 million, reducing 2007 corporate income tax (IRC) from minus €3.7 to minus €0.1 million.

2007 minority interests were minus €3.3 million compared to €0.3 million in the previous year. This difference stems from the results of Digital TV, which were negative in 2006 but positive in 2007.

Consolidated Net Profit, after minority interests and earnings from discontinued operations, was €7.0 million for the year, which represents an increase of 35.4% compared to €5.2 million in 2006.

CAPITAL EXPENDITURE

Consolidated recurring investment reached €3.2 million in 2007. This amount, which corresponds to a cash write-off, is divided into three parts: the first pertains to work in progress, in the amount of €0.4 million, related to the development of projects that are still under construction; the second, in the amount of €0.7 million, pertains to intangible assets related to capitalized R&D projects; and the third, in the amount of €2.1 million, pertains to miscellaneous tangible fixed assets, such as IT equipment and software, and furnishings.

Non-recurring investment is negative, totaling minus €2.2 million, and for the most part pertains to disinvestments, including write-offs, perimeter variations, transfers and reclassifications (non-cash items). However, this total figure of minus €2.2 million also includes a tangible investment of €2.6 million for the facilities relocation, corresponding to a cash write-off.

Cash write-offs thus totaled €5.8 million, of which €3.2 million is recurring and €2.6 million is non-recurring.

2007

Investimento Capital Expenditure	Não Recorrente Non-Recurring	Recorrente Recurring	Total Total
Imobilizado em curso - Work in Progress			
Imobilizado em curso - Work in Progress		0.4	0.4
Transferência p/ Imob. Firme Transfer to Tangible Fixed Assets	-1.1		-1.1
Sub-total (1) Subtotal (1)	-1.1	0.4	-0.7
Imobiliz. Incorpóreo - Intangible Assets			
I&D - R&D	-0.4	0.7	0.3
Propriedade Industrial Out.Direitos Industrial Property and Other Rights	0.1		0.1
Sub-total (2) Subtotal (2)	-0.3	0.7	0.4
Imobiliz. Corpóreo - Tangible Fixed Assets			
Eq. Transporte/leasing/aov Transport Equipment/Leasing/OR	-0.2		-0.2
Corpóreos relativos a mudança de instalações Tangible/Facilities Relocation	2.6		2.6
Outros Corpóreos - Tangible/Other	-1.4	2.1	0.6
Sub-total (3) Subtotal (3)	1.0	2.1	3.0
Total - Total	-0.4	3.2	2.8
Varição Perímetro			
Perimeter Variation	-1.8		-1.8
Total - Total	-2.2	3.2	1.0

RECURSOS HUMANOS

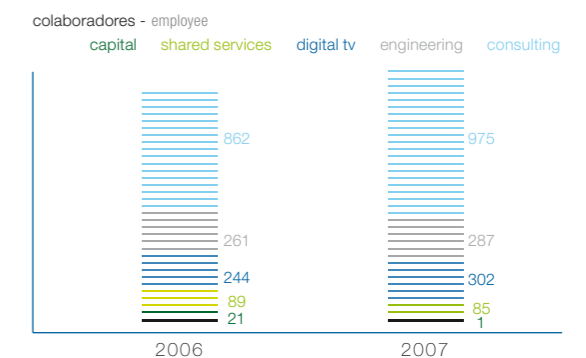
Human Resources

Em termos de Recursos Humanos, a Novabase teve em média, em 2007, 1,650 colaboradores, o que representa um acréscimo de 11.7% face a 2006 (1,477). A distribuição de colaboradores pelas várias áreas da Novabase é a que se mostra na figura seguinte:

In terms of human resources, Novabase had an average of 1,650 employees in 2007, an increase of 11.7% compared to 1,477 in 2006.

The following table shows the breakdown of employees among Novabase's various business areas:

Número médio de colaboradores
Average Number of Employees



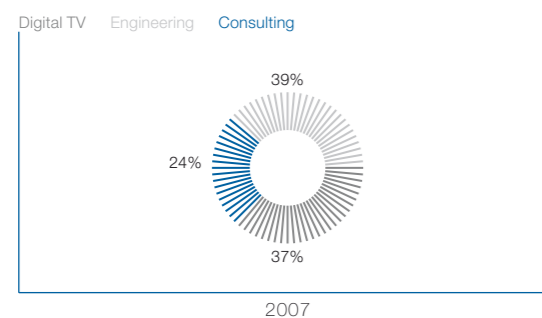
ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA POR ÁREA DE NEGÓCIO
ECONOMIC AND FINANCIAL ANALYSIS BY BUSINESS AREA

N **Novabase Consulting**
Novabase Consulting

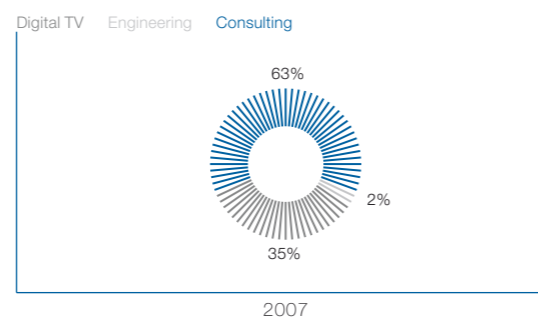
A Novabase Consulting apresentou em 2007 uma equipa de 975 consultores e contribuiu com 24% do volume de negócios total da Novabase e 63% do EBITDA total gerado em 2007.

Novabase Consulting had a team of 975 consultants in 2007, and generated 24% of Novabase's total turnover and 63% of the total EBITDA in 2007.

Volume de Negócios
Turnover



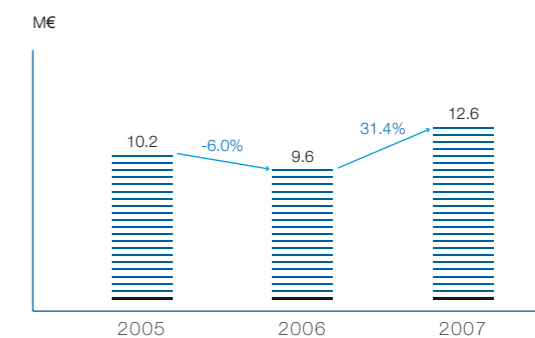
EBITDA
EBITDA



O EBITDA da Novabase Consulting em 2007 aumentou 31.4% (de 9.6M€ para 12.6M€), acima do aumento das vendas de 10.0%, fixando-se a margem EBITDA nos 16.6%.

Novabase Consulting's EBITDA grew 31.4% in 2007 (from €9.6 to €12.6 million), above the 10.0% sales increase, for an EBITDA margin of 16.6%.

EBITDA Novabase Consulting
Novabase Consulting EBITDA



N **Novabase Engineering**
Novabase Engineering

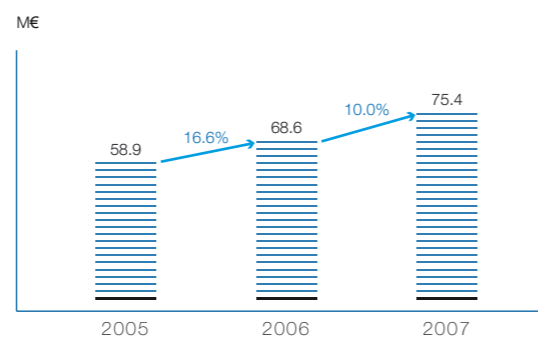
Em 2007, a Novabase Engineering dispôs de uma força laboral de 287 colaboradores e contribuiu com 39% do volume de negócios e apenas 2% do EBITDA total gerado pela Novabase.

Novabase Engineering had a workforce of 287 employees in 2007, and generated 39% of Novabase's total turnover and just 2% of the total EBITDA.

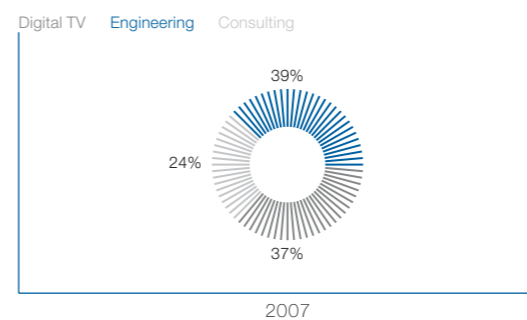
Esta área de negócio apresentou um forte crescimento em 2007, cresceu 10.0% num enquadramento de fraco crescimento da economia e também do negócio de IT, o qual segundo os analistas terá sido inferior a 4%.

This business area showed strong growth in 2007, growing 10.0% in an environment of weak economic and IT growth of less than 4% according to analysts.

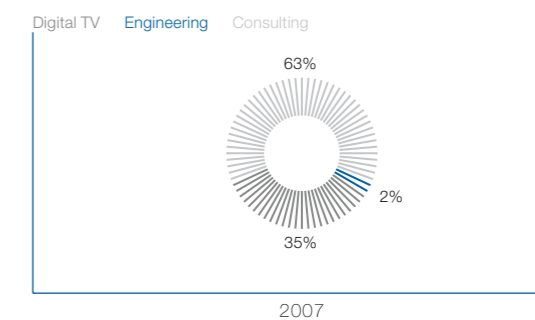
Volume de negócios Novabase Consulting
Novabase Consulting Turnover



Volume de Negócios
Turnover



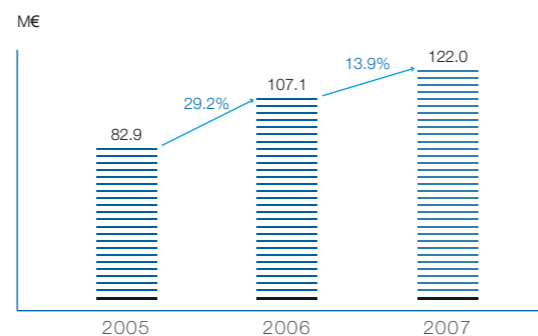
EBITDA
EBITDA



O volume de negócios global desta área de negócios atingiu 122.0M€, o que representa um crescimento de 13.9% face ao valor de 2006. Este crescimento deve-se, essencialmente, à área de IT Infrastructures.

This business area's total turnover reached €122.0 million, an increase of 13.9% compared to 2006. This growth was primarily due to the IT Infrastructures area.

Volume de negócio Novabase Engineering
Novabase Engineering Turnover



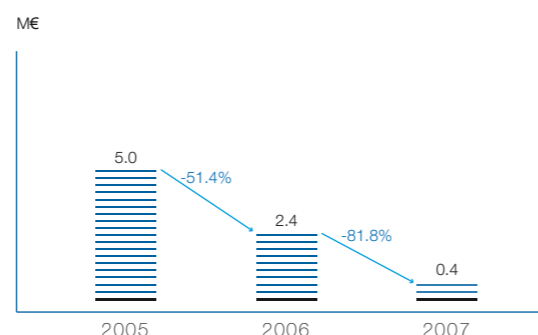
O EBITDA da Novabase Engineering em 2007 diminuiu 81.8%, essencialmente devido à redução acentuada de rentabilidade da área de Mobility Solutions, embora o negócio de maior dimensão da Novabase Engineering, IT Infrastructures, tenha melhorado para o melhor nível de sempre (margem passou de 2.9% para 5.7%).

Ainda nesta área, o negócio de Ticketing já iniciou a recuperação da rentabilidade no 4Q07 e espera-se que continue a recuperação durante 2008. O negócio de Mobility Solutions suscita maior preocupação, estando a administração a tomar medidas para conseguir a sua estabilização.

Novabase Engineering's EBITDA fell 81.8% in 2007, mainly due to a sharp decline in the profitability of the Mobility Solutions area. However, Novabase Engineering's largest business, IT Infrastructures, had its best performance ever (increase in margin from 2.9% to 5.7%).

Also in this business area, the Ticketing business began to recover profitability in the fourth quarter of 2007, which is expected to continue in 2008. Greater concerns have emerged in the Mobility Solutions business, where management is pursuing measures to achieve greater stability.

EBITDA Novabase Engineering
Novabase Engineering EBITDA

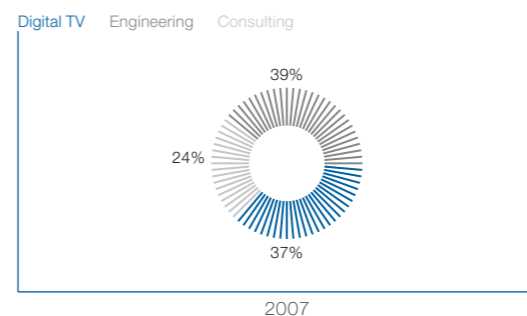


N ovabase Digital TV Novabase Digital TV

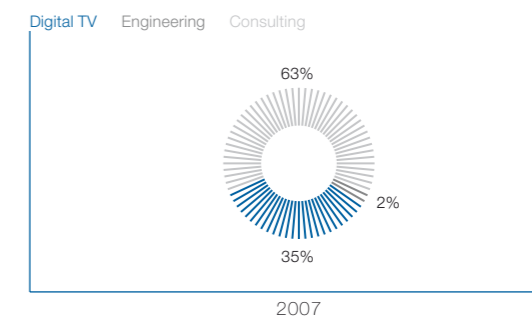
Em 2007 a Novabase Digital TV dispõe de uma massa crítica de 302 colaboradores e contribui com 37% do volume de negócios e 35% do EBITDA gerados em 2007 da Novabase.

Novabase Digital TV had a critical mass of 302 employees in 2007, generating 37% of Novabase's turnover and 35% of its EBITDA.

Volume de Negócios
Turnover



EBITDA
EBITDA



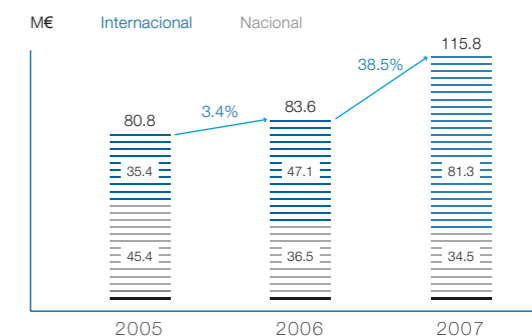
A área de negócio Digital TV da Novabase é uma das mais significativas a nível Mundial (quota de mercado mundial de 2.5%) situando-se entre as dez maiores do Mundo.

Em 2007 este negócio cresceu 38.5% e atingiu 115.8M€. Este crescimento é tanto mais significativo quanto, tal como já era previsto, se verificou uma redução de vendas no mercado nacional.

Novabase's Digital TV area, globally ranked among the top ten, is one of the most important in the world (worldwide market share of 2.5%).

This business grew 38.5% to €115.8 million in 2007. This growth is even more noteworthy in light of the decrease in domestic market sales, in line with earlier predictions.

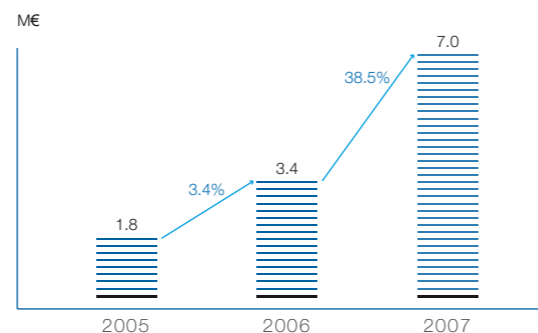
Volume de Negócios Novabase Digital TV
Novabase Digital TV Turnover



O EBITDA da Novabase Digital TV em 2007 aumentou 105.4% para 7.0M€, o que consolida a recuperação da rentabilidade neste negócio, já iniciada em 2006.

Novabase Digital TV's EBITDA grew 105.4% to €7.0 million in 2007, consolidating this business' recovery of profitability which began in 2006.

EBITDA Novabase Digital TV
Novabase Digital TV EBITDA



Comportamento Bolsista Stock Performance

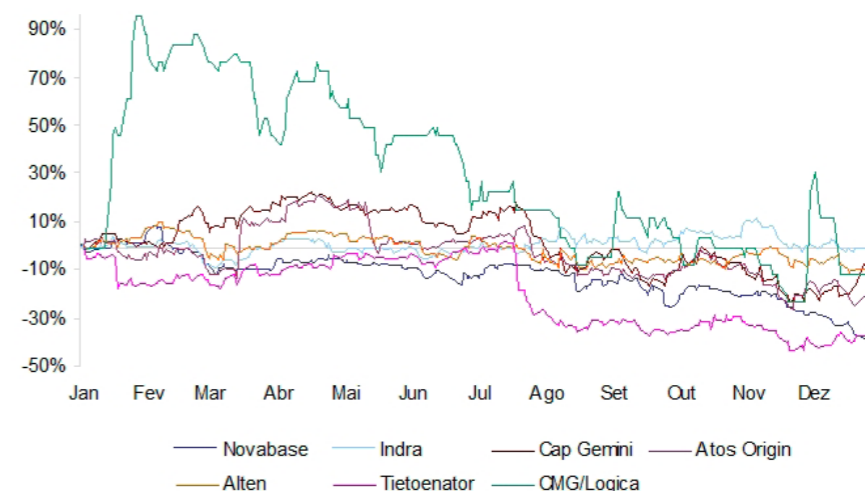
O ano de 2007 foi caracterizado por uma apreciação do índice PSI20, que valorizou 16.0%. A cotação da ação Novabase desvalorizou-se no período 40.2%, o que compara com uma desvalorização de 2.4% ocorrida no índice EuroStoxx Technology. Em 2007, a rotação representou 64.2% do capital da Novabase, tendo sido transaccionadas 20.2 milhões de ações, valores próximos dos ocorridos em 2006 (rotação de 65.5% do capital, tendo sido transaccionados 20.6 milhões de ações). A Novabase saiu do índice PSI20 no final do 1º semestre de 2007, como resultado da entrada em bolsa de novos players com níveis de liquidez bastante superiores.

2007 was marked by gains in the PSI20 Index, which was up 16.0%. Novabase's share price fell 40.2% during the year, compared to a 2.4% drop in the EuroStoxx Technology Index. Rotation represented 64.2% of Novabase's capital in 2007, with 20.2 million shares traded, similar to the figures for 2006 (turnover of 65.5% of capital, with 20.6 million shares traded). Novabase left the PSI20 Index at the end of the first half of 2007 due to the entry of new market players with significantly higher liquidity levels.



Ao comparar a cotação da Novabase com um conjunto de outras empresas similares do sector de TI na Europa, observamos que a performance da acção Novabase em 2007 foi inferior relativamente à performance das outras empresas, mostrando uma menor volatilidade.

When comparing Novabase's share price with other similar companies from Europe's IT sector, one can see that the Novabase share's performance in 2007 was lower than that of other companies, with less volatility.



A cotação média, ponderada pela quantidade, do título Novabase em 2007 cifrou-se em 5.17 euros por acção. Foram transaccionados 20.2 milhões de ações em todas as 255 sessões de bolsa em 2007, correspondentes a um valor de transacção de 103.3M€.

The average Novabase share price weighted by quantity in 2007 was 5.17 euros per share. 20.2 million shares were traded in all 255 stock exchange sessions in 2007, corresponding to a trading value of €103.3 million.

O número médio diário de ações transaccionadas em 2007 fixou-se em 79.1 mil títulos, correspondente a um valor médio diário de cerca de 0.4M€.

The daily average number of shares traded in 2007 was 79.1 thousand shares, corresponding to a daily average value of about €0.4 million.

A cotação no último dia de bolsa de 2007, dia 31 de Dezembro de 2007, fixou-se nos 3.27 euros, o que representa uma desvalorização de cerca de 40.5% face aos 5.50 euros com que a Novabase se fixou no final de 2006.

The share price on the last day of trading, 31 December 2007, was 3.27 euros, which represents a loss of around 40.5% compared to the 5.50 euros that Novabase shares registered at the end of 2006.

A cotação de fecho máxima ocorrida em 2007 atingiu os 5.91 euros, enquanto que o valor mínimo de fecho registado fixou-se nos 3.27 euros. A capitalização bolsista no final de 2007 fixou-se em 102.7M€.

The highest closing price achieved in 2007 was 5.91 euros, while the lowest closing price recorded was 3.27 euros. Market capitalization at the end of 2007 was €102.7 million.

Resumo - Summary	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Cotação mínima - Minimum price	3.27	5.22	5.45	5.01	5.10	4.06
Cotação máxima - Maximum price	5.91	7.27	6.96	7.80	6.26	8.45
Cotação média ponderada - Average weighted price	5.17	5.91	6.16	6.13	5.81	6.32
Nº títulos transaccionados (milhões)	20.2	20.6	8.5	5.5	4.0	7.0
Number of shares traded (million)						
Capitalização Bolsista no último dia (M€)	102.7	172.7	182.4	178.1	166.7	163.9
Market capitalization on last day (million €)						

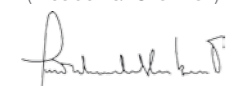
Proposta de Aplicação de Resultados Proposal for the Allocation of Profits

No exercício de 2007, a Novabase SGPS, SA apresentou um resultado líquido consolidado de € 6.996.311,73 (seis milhões novecentos e noventa e seis mil, trezentos e onze euros e setenta e três cêntimos) e um resultado líquido negativo de €1.523.597,64 (um milhão quinhentos e vinte e três mil, quinhentos e noventa e sete euros e sessenta e quatro cêntimos) nas contas individuais, (que não reflectem os resultados das suas participadas).

Nos termos das disposições legais e estatutárias, o Conselho de Administração propõe que os resultados líquidos, a título individual, apurados no exercício de 2007, no valor negativo de € 1.523.597,64, sejam integrados na rubrica de Resultados Transitados.

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO BOARD OF DIRECTORS


Rogério dos Santos Carapuça
(Presidente/ Chairman)


João Nuno da Silva Bento


Luís Mira Amaral


José Afonso Oom de Sousa


Álvaro José da Silva Ferreira


João Quadros Saldanha


Pedro Miguel Quinteiro Marques de Carvalho


Manuel Tavares Festas


Manuel Alves Monteiro


Luís Paulo Cardoso Salvado


Joaquim Sérvulo Rodrigues

In 2007, Novabase SGPS, SA recorded a consolidated net profit of €6.996.311,73 (six million, nine hundred and ninety six thousand three hundred and eleven euros and seventy three cents) and a net loss of €1.523.597,64 (one million, five hundred and twenty three thousand five hundred and ninety seven euros and sixty four cents) in the individual accounts, (which do not reflect the results of its affiliates).

Pursuant to the provisions of the law and the articles of association, the Board of Directors proposes that the net loss for 2007, in the amount of €1,523,597.64, be allocated on an individual basis to Retained Earnings.

ÓRGÃOS SOCIAIS CORPORATE BOARDS

Mesa da Assembleia Geral Officers of the General Meeting of Shareholders

Pedro Rebelo de Sousa (Presidente Chairman)
Maria José Santana (Secretário Secretary)

Comissão de Auditoria Auditing Committee

Luís Mira Amaral (Presidente/Chairman)
Manuel Alves Monteiro
João Quadros Saldanha

Conselho de Administração Board of Directors

Rogério dos Santos Carapuça (Presidente/Chairman)
José Afonso Oom Ferreira de Sousa
Pedro Miguel Quinteiro Marques de Carvalho
Luís Paulo Cardoso Salvado
João Nuno da Silva Bento
Álvaro José da Silva Ferreira
José Carlos de Almeida Pedro de Jesus *
João Vasco Tavares da Mota Ranito *
Manuel Saldanha Fortes Tavares Festas
Joaquim Manuel Jordão Sérvulo Rodrigues
Luís Fernandes de Mira Amaral
Manuel Alves Monteiro
João Francisco Ferreira de Almeida e Quadros Saldanha

* Renunciou ao mandato em 28 Setembro 2007

* Resigned from office on 28 September 2007

Lisboa, 3 de Abril de 2008



- 1 João Quadros Saldanha
- 2 João Nuno da Silva Bento
- 3 Joaquim Sérvulo Rodrigues
- 4 Luís Mira Amaral
- 5 Pedro Miguel Quinteiro Marques de Carvalho
- 6 Manuel Alves Monteiro
- 7 Manuel Tavares Festas
- 8 José Afonso Oom de Sousa
- 9 Luís Paulo Cardoso Salvado
- 10 Rogério dos Santos Carapuça (Presidente/Chairman)
- 11 Álvaro José da Silva Ferreira



Demonstrações Financeiras

Demonstrações Financeiras

BALANÇO CONSOLIDADO

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(Valores expressos em milhares de Euros)
(Valores expressos em milhares de Euros)

Activo	Assets	31.12.07	31.12.06
Activos Não Correntes	Non current assets		
Activos fixos tangíveis	Property plant and equipment	8.447	6.091
Activos fixos intangíveis	Intangible assets	34.737	36.959
Investimentos em empresas associadas	Investments in associates	4.925	3.623
Activos por impostos diferidos	Deferred income tax assets	11.111	9.829
Total de Activos Não Correntes	Total Non current assets	59.220	56.502
Activos Correntes	Current assets		
Inventários	Inventories	20.864	23.611
Clientes e outras contas a receber	Trade and other receivables	120.155	92.158
Imposto sobre o rendimento a receber	Income tax receivable	1.486	1.268
Acréscimos de proveitos	Accrued income	14.357	14.799
Outros activos correntes	Other current assets	3.180	3.221
Activos financeiros disponíveis para venda	Available-for-sale financial assets	-	839
Caixa e equivalentes a caixa	Cash and cash equivalents	38.335	39.563
Total de Activos Correntes	Total Current assets	198.377	175.459
Total do Activo	Total assets	257.597	231.961
Capitais Próprios	Equity		
Capital social	Share capital	15.701	15.701
Acções próprias	Treasury shares	(249)	(260)
Prémios de emissão	Share premium	49.213	49.213
Reservas e resultados acumulados	Reserves and retained earnings	29.199	24.890
Resultado líquido	Profit for the year attributable to equity holders	6.997	5.169
Capitais Próprios atribuíveis aos accionistas	Total Equity attributable to the company's equity holders	100.861	94.713
Interesses minoritários	Minority interest	13.641	11.211
Capitais Próprios totais	Total equity	114.502	105.924
Passivo	Liabilities		
Passivos Não Correntes	Non current liabilities		
Empréstimos	Borrowings	5.762	9.182
Provisões	Provisions	1.662	1.072
Passivos por impostos diferidos	Deferred income tax liabilities	392	157
Total de Passivos Não Correntes	Total Non current liabilities	7.816	10.411
Passivos Correntes	Current liabilities		
Empréstimos	Borrowings	12.692	16.671
Fornecedores e outras contas a pagar	Trade and other payables	105.409	83.490
Imposto corrente sobre o rendimento a pagar	Income tax payable	131	41
Proveitos diferidos e outros passivos correntes	Deferred income and other current liabilities	17.047	15.424
Total dos Passivos Correntes	Total Current liabilities	135.279	115.626
Total do Passivo	Total liabilities	143.095	126.037
Total dos Capitais Próprios e Passivo	Total equity and liabilities	257.597	231.961

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PROFIT AND LOSS STATEMENTS

(Valores expressos em milhares de Euros)
(Valores expressos em milhares de Euros)

		12 M *	12 M *
		31.12.07	31.12.06
Operações em continuação	Continuing Operations		
Vendas	Sales	204.030	154.780
Prestação de serviços	Services rendered	109.167	106.723
Custo das vendas	Cost of goods sold	(178.223)	(133.778)
Fornecimentos e serviços externos	External supplies and services	(49.586)	(55.741)
Gastos com o pessoal	Employee benefit expense	(64.018)	(54.916)
Outras perdas líquidas	Other losses - net	(1.348)	(2.893)
Amortizações e depreciações	Depreciation and amortisation	(6.164)	(5.570)
Resultados Operacionais	Operating profit	13.858	8.605
Proveitos financeiros	Finance income	3.745	1.930
Custos financeiros	Finance costs	(7.228)	(4.616)
Perdas em associadas	Losses of associates	(25)	(397)
Resultados Antes de Impostos	Profit before income tax	10.350	5.522
Imposto sobre o rendimento	Income tax expense	59	(78)
Resultados das operações em continuação	Profit for the year from continuing operations	10.291	5.444
Operações descontinuadas	Discontinued operations		
Resultados das operações descontinuadas	Profit for the year from discontinued operations	-	68
Resultado líquido	Profit for the period	10.291	5.512
Atribuível a:	Attributable to:		
Accionistas	Equity holders of the Company	6.997	5.169
Interesses minoritários	Minority interest	3.294	343
		10.291	5.512
Resultado por acção das operações em continuação atribuível aos accionistas (€ por acção) - básico e diluído	Earning per share for profit from continuing operations attributable to the equity holders of the Company during the year (expressed in EUR per share) - basic and diluted.	0,23€	0,17€
Resultado por acção das operações descontinuadas atribuível aos accionistas (€ por acção) - básico e diluído	Earning per share for profit from discontinued operations attributable to the equity holders of the Company during the year (expressed in EUR per share) - basic and diluted.	Zero €	Zero €
12 M * - período de 12 meses findo em	12 M * - period of 12 months ended		



Parecer da Comissão de Auditoria Sobre a Informação Financeira Consolidada

Senhores Accionistas,

Nos termos da lei, do mandato que nos foi conferido pelos Senhores Accionistas e conforme previsto na g) do artigo 423º-F do Código das Sociedades Comerciais, apresentamos sucinto relato da actividade fiscalizadora desenvolvida e damos Parecer sobre o Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras Consolidadas apresentados pelo Conselho de Administração da Novabase SGPS, SA relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2007.

Esta comissão realizou ao longo do ano de 2007 diversas reuniões, quer formais quer informais sob a forma de reuniões ah-doc, quer ainda com órgãos de gestão responsáveis pelos Negócios da Novabase, tendo procedido à fiscalização:

- da Administração da Sociedade, seja no tocante à observância do cumprimento da lei, do contrato de sociedade e demais regulamentação em vigor, seja no tocante à sua actividade de gestão, às políticas prosseguidas e à conduta transparente, rigorosa e credível;
- da eficácia dos sistemas de gestão de riscos, e das acções de controlo interno e de auditoria interna; e
- dos mecanismos, procedimentos e acções desenvolvidos na preparação e divulgação de informação financeira, assim como na revisão da exactidão dos documentos de prestação de contas, das políticas contabilísticas e critérios valorimétricos adoptados pela Sociedade, por forma a assegurar que os mesmos correspondem a uma correcta avaliação do património e dos seus resultados.

No âmbito das competências que nos foram conferidas verificámos que:

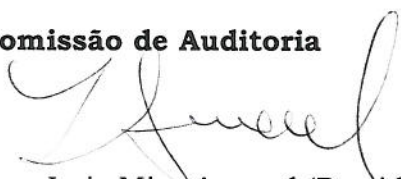
- o relatório consolidado de gestão evidencia de forma correcta, clara e completa os aspectos mais significativos da evolução dos negócios e da situação patrimonial da Sociedade; igualmente, encontram-se devidamente identificados todos os riscos existentes, quer aqueles de natureza operacional, quer aqueles de natureza financeira; e
- as demonstrações financeiras consolidadas e o respectivo anexo dão uma imagem verdadeira e apropriada da situação financeira da Sociedade.

Nestes termos, tendo em consideração as informações recebidas do Conselho de Administração e dos diversos Departamentos da sociedade, bem como, as conclusões constantes da Certificação Legal das Contas, somos do parecer que:

- seja aprovado o Relatório de Gestão;
- sejam aprovadas as Demonstrações Financeiras Consolidadas.

Lisboa, 03 de Abril de 2008

A Comissão de Auditoria



Luis Mira Amaral (Presidente)



João Quadros Saldanha (Vogal)



Manuel Alves Monteiro (Vogal)

Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria sobre a Informação Financeira Consolidada

Introdução

1 Nos termos da legislação aplicável, apresentamos a Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria sobre a informação financeira contida no Relatório de gestão e nas demonstrações financeiras consolidadas anexas da Novabase SGPS, SA, as quais compreendem o Balanço consolidado em 31 de Dezembro de 2007, (que evidencia um total de 257.597 milhares de euros, e um total de capital próprio de 114.502 milhares de euros, o qual inclui interesses minoritários de 13.641 milhares de euros e um resultado líquido de 6.997 milhares de euros), a Demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a Demonstração de alterações no capital próprio consolidado e a Demonstração consolidada dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, e o correspondente Anexo.

Responsabilidades

2 É da responsabilidade do Conselho de Administração da Empresa (i) a preparação do Relatório de gestão e de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do conjunto das empresas incluídas na consolidação, as alterações no capital próprio consolidado, o resultado consolidado das suas operações e os fluxos de caixa consolidados; (ii) que a informação financeira histórica seja preparada em conformidade com as normas internacionais de relato financeiro (IFRS) tal como adoptadas na União Europeia e que seja completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita, conforme exigido pelo Código dos Valores Mobiliários; (iii) a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados; (iv) a manutenção de sistemas de controlo interno apropriados; e (v) a divulgação de qualquer facto relevante que tenha influenciado a actividade do conjunto das empresas incluídas na consolidação, a sua posição financeira ou resultados.

3 A nossa responsabilidade consiste em verificar a informação financeira contida nos documentos de prestação de contas acima referidos, designadamente sobre se é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita, conforme exigido pelo Código dos Valores Mobiliários, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso exame.

NS

Novabase SGPS, SA

Âmbito

4 O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas não contêm distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu: (i) a verificação de as demonstrações financeiras das empresas incluídas na consolidação terem sido apropriadamente examinadas e, para os casos significativos em que o não tenham sido, a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações nelas constantes e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação; (ii) verificação das operações de consolidação e da aplicação do método da equivalência patrimonial; (iii) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; (iv) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; (v) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras consolidadas; e (vi) a apreciação se a informação financeira consolidada é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita.

5 O nosso exame abrangeu ainda a verificação da concordância da informação financeira consolidada constante do relatório de gestão com os restantes documentos de prestação de contas.

6 Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

Opinião

7 Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras consolidadas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira consolidada de Novabase SGPS, SA em 31 de Dezembro de 2007, as alterações no capital próprio consolidado, o resultado consolidado das suas operações e os fluxos consolidados de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com as normas internacionais de relato financeiro (IFRS) tal como adoptados na União Europeia e a informação nelas constante é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita.

Lisboa, 3 de Abril de 2008

PricewaterhouseCoopers & Associados, S.R.O.C., Lda.
representada por:



Abdul Nasser Abdul Sattar, R.O.C.

Novabase

Av. D. João II, Lote 1.03.2.3, Parque das Nações
1998-031 Lisboa – Portugal
Tel. +351 213 836 300 Fax +351 213 836 301

info@novabase.pt
www.novabase.pt

